



საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო  
TRANSPARENCY INTERNATIONAL GEORGIA

# პოტახური ტიპის დასახლებები ახალი ეკონომიკური საკანაზოები: ანგარიშვალებულება დამაჩვინსა და მშენებლობის პროცესში

აპრილი, 2010 წელი



დაბეჭდილია OSGF-ის ფინანსური მხარდაჭერით  
გამოცემში გამოთქმული მოსაზრებები არ გამოხატავს  
დონორის პოზიციას

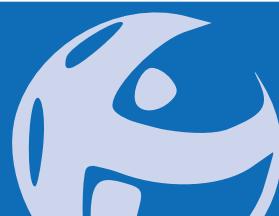




ეს ანგარიში მომზადდა ფონდ „ლია საზოგადოება — საქართველოს“ (OSGF) ფინანსური მხარდაჭერით, „გამჭვირვალე საერთაშორისო დახმარება საქართველოსთვის“ კოალიციის (TFAG) საქმიანობის ფარგლებში.<sup>1</sup> კოალიციის მიზანი დონორი ქვეყნებისა და საერთაშორისო ორგანიზაციების მიერსაქართველოსთვის გამოყოფილი ფინანსური დახმარების ეფექტიანობისა და გამჭვირვალობის ხელშეწყობაა. პროექტს ფონდი „ლია საზოგადოება — საქართველო“ აფინანსებს.

ამ ანგარიშის ავტორისა და რესპონდენტების მიერ გამოთქმული მოსაზრებები და გაკეთებული განცხადებები მხოლოდ მხოლოდ მათ განეკუთვნება და ფონდ „ლია საზოგადოება — საქართველოს“ პოზიციას არ გამოხატავს. შესაბამისად, ფონდი „ლია საზოგადოება — საქართველო“ მოცემული ინფორმაციის შინაარსზე პასუხს არ აგებს.

<sup>1</sup> კოალიციის დამფუძნებლები და წევრები არიან: „ეკრაზიის პარტნიორობის ფონდი“, ეკონომიკური პოლიტიკისა და კვლევის ცენტრი“, „კივიტას გეორგიკა“, „მწვანე ალტერნატივა“, „საქართველოს აზალგაზრდა იურისტთა ასოციაცია“, ფონდი „ლია საზოგადოება — საქართველო“, „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველო“.



## ■ მოქალაქეთა შინაახსი

ამ ანგარიშში განხილულია, თუ როგორ მიმდინარეობდა საქართველო-რუსეთს შორის 2008 წლის ომის შედეგად დევნილი მოსახლეობისთვის კოტეჯური ტიპის დასახლებების მშენებლობის პროცესი. ანგარიში ყურადღებას ამახვილებს მშენებლობის ხარისხზე, რომელიც რამდენიმე დამოუკიდებელმა ინჟინერმა შეაფასა, ასევე, მშენებლობაზე პასუხისმგებელ უწყებებზე, განეულ ხარჯებზე და ხელისუფლების მხრიდან მშენებლობის პროცესის ზედამხვედველობასა და ამ კუთხით მის ანგარიშვალდებულებაზე. დასკვნით ნაწილში მომავლისკენ ვიხედებით და ხელისუფლებასა და დონორებს ვთავაზობთ რეკომენდაციებს იმასთან დაკავშირებით, თუ რა უნდა გაითვალისწინონ 1990-იანი წლების დევნილების საცხოვრებელი პირობების გაუმჯობესების ეტაპზე.

ანგარიში შემდეგ ძირითად დასკვნებს აკეთებს:

- კოტეჯური ტიპის დასახლებებში გამოვლენილი ბევრი პრობლემა, რომელიც თავიდან არასაკმარისად მშრალი სამშენებლო მასალის გამოყენებისა და მშენებლობის სწრაფი ტემპის აუცილებლობით აიხსნა, ერთ წელზე მეტანს გაგრძელდა, რაც იმაზე მიანიშნებს, რომ მათი გამომწვევი მიზეზები არა მხოლოდ მშენებლობის ტემპი, არამედ თავდაპირველი დიზაინისა და დაგეგმვის ხარვეზები შეიძლება იყოს.
- მუნიციპალური განვითარების ფონდის მშენებლობის მონიტორინგის სისტემა, ზოგადად, კარგად დოკუმენტირებულია, რაც დაინტერესებულ მხარეებს მისი დამოუკიდებლად გადამომწმების შესაძლებლობას აძლევს. თუმცა, ფონდის მიერ დეფექტების აღრიცხვასა და მათი აღმოფხვრის გაკონტროლებაში გარკვეული არათანმიმდევრულობა და უზუსტონებებია. ეს ხარვეზები მას სამშენებლო კომპანიების მხრიდან ხარისხის უზრუნველყოფაში ხელს უშლის.
- მცხეთის მუნიციპალიტეტის (რომელმაც კოტეჯების 68% ააშენა) მიერ ჩატარებულ მონიტორინგს დამოუკიდებლობა აკლდა და სპონტანურ ხასიათს ატარებდა. დეფექტების აღმოფხვრისადმი მიდგომაც ნაკლებ გამართული იყო.
- მშენებლობისა და ინჟინრული დაგეგმვის პროცესების შესახებ ინფორმაციის ხელმისაწვდომობაში არსებული ასიმეტრია საზოგადოების მხრიდან მათზე ეფექტური ზედამხედველობის განხორციელებას ართულებს. შესაბამისად, კიდევ უფრო მეტია იმის საჭიროება, რომ ლტოლვილთა და განსახლების სამინისტრომ დევნილებს ამ პროცესებთან დაკავშირებით უფრო სრულყოფილი ინფორმაცია მიაწოდოს. დევნილებისთვის ხელმისაწვდომი უნდა იყოს არქიტექტურული პროექტები, სამშენებლო კომპანიებთან დადებული კონტრაქტების სრული ვერსიები, მათთვის დამტკიცებული ბიუჯეტები და ა.შ. ასეთი კომუნიკაციის დამყარება არც ძნელია და არც ძვირი.
- საჭიროა დევნილების უკეთესად ინფორმირება და დაკვალიანება იმის შესახებ, თუ როგორ მოუარონ კოტეჯებს, რომ ისინი გამართულ მდგომარეობაში შეინარჩუნონ.
- წარმატებული საინფორმაციო კამპანია, რომელიც ბენეფიციარებს განუმარტავს, თუ რის საფუძველზე, რა მიზნებით იქნა სხვადასხვა გადაწყვეტილებები მიღებული, ანგარიშვალდებულების სრულფასოვნად განხორციელების აუცილებელი წინაპირობაა. ეს საკითხი განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია იმის გათვალისწინებით, რომ მომდევნო ეტაპზე იგეგმება დამატებითი ინვესტიციების ჩადება 1990-იან წლებში დევნილების საცხოვრებელი პირობების გაუმჯობესებაში.



## ■ შესავალი: სანინაალმებო შეფასებები კოცექციის ხასისხათან დაკავშირებით

2008 წლის ოქტომბერ-დეკემბერში საქართველოს მთავრობამ 13 სხვადასხვა ადგილას 3 963<sup>2</sup> ინდივიდუალური კოტეჯი აშენა იმ დევნილებისთვის, რომელთაც 2008 წლის აგვისტოს ომის შემდეგ სამხრეთი ისეთში დაბრუნება ვერ შეძლეს. საშუალოდ, თითოეულ კოტეჯზე 27 800 ლარი (დაახლოებით 19 700 აშშ დოლარი<sup>3</sup>) დაიხარჯა. მათი მშენებლობა მსოფლიო ბანკის მაღალშედავათანი სესხებისა და ევროკომისის გრანტებით დაფინანსდა. მთლიანად კოტეჯების აშენება და მათთან დაკავშირებული ინფრასტრუქტურის მონაცემის 133,3 მილიონი ლარი (94,5 მილიონი აშშ დოლარი)<sup>4</sup> დაჯა. ამ კოტეჯებში დღეს 13 876 ადამიანი ცხოვრობს.<sup>5</sup>

საქართველოს მთავრობის დაუყოვნებელი რეაგირება და დევნილებისთვის სახლების უმოკლეს დროში აშენება აშენად დადებით შეფასებას იმსახურებს. „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოსთვის“ მსგავსი პრეცედენტი, როცა კონფლიქტგაბმოვლილი ქვეყანა ყოველგვარი დაყოვნების გარეშე ახერხებს დევნილი მოსახლეობის საცხოვრებელი ფართით უზრუნველყოფას, უცნობია. მთავრობის ამ მონდომებამ დევნილების მიმართ მის დამოკიდებულებასა და ქმედებებში უდიდესი ცვლილება გამოაშვარავა: ომამდე წინა კონფლიქტების შედეგად 250 000 დევნილის დიდი ნაწილი წლების განმავლობაში გაუსაძლის პირობებში ცხოვრობდა. მათ ამ მგდომარეობას ხელისუფლება სადაო ტერიტორიების გარშემო გამართული პოლიტიკური ბატალიებისთვის იყენებდა.

კოტეჯების აშენებისა და შესაბამისი დაგეგმვის პროცესის დაწყებაზე გადაწყვეტილები უსწრაფესად იქნა მიღებული. სამშენებლო კომპანიებთან კონტრაქტები მთავრობას მიმდან ერთ თვეზე მდგრად დადებული, რაც იმას ნიშნავს, რომ არქიტექტურული პროექტები და შესაბამისი მინის მოძიების სამუშაოები ამ დროისთვის უკეთ ჩატარებული იყო. კონტრაქტების პირობების თანახმად, სამშენებლო კომპანიებს მაქსიმუმ სამ თვეში უნდა დაესრულებინათ სამშენებლო სამუშაოები. შედარებისთვის, „გაეროს დევნილთა უმაღლესი კომისიის“ (UNHCR) ინიციატივის (რომლებიც ჰუმანიტარული დახმარების ექსპერტები არიან) დაანგარიშებით, უკვე არსებული, ცარიელი შენობების გამართულ საცხოვრებელ ფართებად გარდაქმნას, 450 ოჯახის დასაკმაყოფიერებლად, მინიმუმ 45 დღე დასჭირდებოდა.<sup>6</sup>

მშენებლობის პროცესის უსწრაფესამა ტემპმა ჰუმანიტარულ პერიოდში მომუშავე ბევრი საერთაშორისო ორგანიზაცია გააკვირვა.<sup>7</sup> იმის გამო, რომ ახალი კოტეჯები დასახლებები ლამის ერთ დამტეში გარჩდა, მათ მეტსახელად „სოკო სოფლებიც“ კი უწოდეს. დევნილების თბილისისა და გორის დროებითი საცხოვრებლებიდან (სკოლებიდან, ბაღებიდან და სხვა საჯარო დაწყებულებების შენობებიდან) კოტეჯებში გადაყვანა 2009 წლის იანვარში, მის დაწყებიდან ხუთ თვეში, დაიწყო.

### შეიძლება ეცნიდებოთ დასახლების სახსების შესახებ

დევნილებზე საუბრისას ხშირად ჩინება დაბნეულობა იმის გამო, რომ დევნილების სხვადასხვა ჯგუფების დროს სხვადასხვა დროს განსხვავებული ტემპინოლოგია გამოიყენება. პრაქტიკული შეხების მქონე ადამიანებმა განსხვავებები კარგად იციან, თუმცა, ისინი ხშირად ნათლად არ გამოკვეთონ, თუ რომელ დევნილებზე წერენ ან საუბრობენ. ეს ანგარიში ენ. „ახალ“, იგივე „მორი ტალლის“ დევნილებს, ანუ იმ ადამიანებს ეხება, რომლებიც 2008 წლის ომის შემდეგ იქცნენ დევნილებად და რომლებიც ახლა კოტეჯებში ცხოვრობენ. ჯამში 22 000-მდე ახალი დევნილია. „ახალი“ დევნილების ერთ-ერთი ქვეყანებისა რეაბილიტირებულ კორპუსებში მცხოვრები დევნილები — დაახლოებით 8 100 ადამიანი. კორპორებასა და დევნილებისთვის აშენებულ კოტეჯებს ერთობლივაში დევნილთა „დასახლებებად“ მოიხსენიებენ.

მეორე ძირითადი კაგეტორია ე.ნ. „ძევლი“, იგივე „პირველი ტალღის“ დევნილები, ანუ ის ადამიანებია, რომლებსაც 1990-იან წლებში მოუნიათ აფხაზეთისა და საქართველოს თემურები. მათი საერთო რაოდენობა 233 453-ია. ლტოლვილთა და განსახლების სამინისტროს თანახმად, ამ მეორე ჯგუფის დევნილების 42% კოლექტურ ცენტრებში ცხოვრობს. ისინი მათთვის გამოყოფილი საცხოვრებელი ფართების მესაკუთრების არ არიან. კოლექტური ცენტრების უმრავლესობაში უშძიმესი პირობებია. „პროექტი ტალღის“ დევნილების დანარჩენი 58% ე.ნ. „კერძო სექტორის“ დევნილება, ანუ ისინი ნოთესავების ან ნაქირავებ ბინებში ცხოვრობენ. ზოგადად ითვლება, რომ კერძო სექტორში მცხოვრები დევნილების პირობები ასევე საკმაოდ რთულია.

<sup>2</sup> ეს რიცხვი — 3 963 — აღნიშულია მუნიციპალური განვითარების ფონდისა და მცხეთის მუნიციპალიტეტის მიერ მონოდებულ დოკუმენტაციაში და დადასტურებულია რამდენიმე წყაროს მიერ. ლტოლვილთა და განსახლების სამინისტრო ასახლებს კატეჯების სხვა რაოდენობას — 3 979. „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველო“ ვერ შექმნილ მიეღო განმარტება, თუ როთ აიხსნება სხვაობა 16 კოტეჯში.

<sup>3</sup> გაცვლილ უკანა და გამოყენებული 2008 წლის 15 სექტემბერს დაიფინანსებული კურსი: 1 აშშ დოლარი = 1,41 ლარი, ბილი 1 ერო = 2,01 ლარს.

<sup>4</sup> ინფრასტრუქტურაში შედის: მისასვლელი გზები, წყალმომარაგება და კანალიზაცია. გაზისა და ელექტროგავყანილობის ხარჯები ამ თანხაში არ შედის და არც ამ ანგარიშის რომელიმე სხვა ნაწილშია მოცემული.

<sup>5</sup> მთავრობამ 2008 წლის დევნილებისთვის ჯამში 38 ახალი დასახლება ააშენა. მათგან 25 საცხოვრებელი კორპუსი, რომლებიც ხელახლა შეკეთდა (სულ 1 542 ბინა), ხოლო 13 — კოტეჯები ტიპის დასახლებაა (დევნილების განსახლების სამინისტრო, გავრცელებული 2010 წლის 8 თბერვალს, დევნილთა საკითხებზე სამეტვალურეო საძირკო სენატის გერმანიისა და თურქეთის მთავრობების ცალ-ცალკე დააფინანსებს კოტეჯების აშენება და 100 ოჯახისთვის (ლტოლვილთა და განსახლების სამინისტრო, PP პრეზენტაცია დევნილთა საკითხების სამეთვალყურეო საბჭოსთვის), 2009 წლის 4 დეკემბერი).

<sup>6</sup> UNICEF, „წყალმომარაგების, სანიტარიისა და ჰიგიენის კუთხით არსებული მდგრამარეობა, საჭიროებები და პრიორიტეტები საქართველოს დევნილებში.“ დანართი A-2: კოლექტური ცენტრების, დასახლებების და სოფლების სია, 2009 წლის 12 ივნისი.

<sup>7</sup> „საცხოვრებლის კოორდინაციის ჯგუფის“ შემცირების 3 სექტემბერი. <http://reliefmigration.ge>. შემოწმებულია 2010 წლის 11 ოქტომბერს.

<sup>8</sup> ეს დადასტურდა „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ მიერ 2009 წლის ჩატარებული არა ერთი ინტერვიუთ.



ახალ კოტეჯებში საცხოვრებელი პირობები შორს იყო იდეალურისგან. პრობლემებს შორის ყველაზე აშკარა — სველი და ცივი ოთახები — დაგეგმვისა და მშენებლობის ტემპითა და სამშენებლო მასალის ხელმისაწვდომობასთან დაკავშირებული პრობლემებით აიხსნა. კედლების სისველის გამო კოტეჯებში არა ერთი სხვა დეფექტი წარმოიქმნა, რის გამოც ქართულმა მედიამ და ბევრმა ადგილობრივმა არასამთავრობო ორგანიზაციამ კოტეჯური დასახლებები საკმაოდ მწვავედ გააკრიტიკა.<sup>9</sup> მაგალითად, „კოალიციამ დევნილთა უფლებების დაცვისათვის“ 2009 წლის ივლისში გამოქვეყნებულ ანგარიშმი დაწერა: „ამ სახლების ხარისხთან დაკავშირებული სერიოზული ეჭვები და პრეტენზიები საინფორმაციო საშუალებების, ექსპერტების, თუ თავად დევნილების მხრიდან საკმაოდ ხშირად ისმის.“ იგივე ანგარიში მშენებლობის ხარისხის პრობლემებსაც აღნიშნა: „კოალიციის წევრებს სხვადასხვა დასახლებებში ჩასვლისას ხედებოდათ საკმაოდ მძიმე სურათი: სახურავებიდან ჩამოსული წიგნის წყალი, ნესტისგან დაობებული კედლები, დეფორმირებული იატაკი, ოთახებში ამოსული ბალახი, კარ-ფანჯრის ჩასმისას დარღვეული ჰერმეტულობა.<sup>10</sup> მსგავსი ბრალდებები, ბევრი მათგანი ფოტოებით გამყარებულიც, 2009 წელს არა ერთ კონფერენციასა და სხვა საჯარო ღონისძიებაზეც გამოიიქვა.<sup>11</sup> არასამთავრობო ორგანიზაციებისა და მედიის წარმომადგენლები, ძირითადად, იმ საფრთხეს უსვამდნენ ხაზს, რომ, თუ კოტეჯების დაზიანება იგივე ტემპით გაგრძელდებოდა, რამდენიმე წელში ისინი საერთოდ დაინგრეოდა.

კოტეჯური დასახლებების გარშემო წევრადლება არ შემცირებულა. მალე კრიტიკას ოპოზიციური პოლიტიკური პარტიებიც შეუერთდნენ. მაგალითად, 2009 წლის ნოემბერში პარლამენტში „ჯანმრთელობის დაცვისა და სოციალური საკითხთა კომიტეტის“ წევრმა აღმინშვა: „დევნილებისთვის ზამთრის იქნება ურთისესი. იმის გამო, რომ ეს სახლები ძალიან სწრაფად ამზრდა, უველა საჭირო პირობა არ იყო დაცული. დაიხარჯა საკმაოდ დიდი თანხა, მაგრამ შედეგად რა მივიღეთ? მე თვითოვ ნანახი მაქავ ბევრი სახლის კედლები დაზიანებულია, ზოგან წვიმა ჩადის, არა არის მოწყობილი ნაგავსაყრელები. ასეთ პირობებში ზამთარში ყოფნა შეუძლებელი იქნება“.<sup>12</sup>

ლტოლვილთა და განსახლების მინისტრი კობა სუბელიანი ამ ბრალდებების დიდ ნაწილს უარყოფს და მათ ყვითელი პრესის სენსაციებზე გათვლილ და პოლიტიზებული არასამთავრობო ორგანიზაციებს მიაწერს: „როცა ჩვენ პრესიდან პრობლემის შესახებ ვიგებთ, მაშინვე მივდივართ იმ სოფელში და ვეძებთ სტატიაში აღნერილ სახლს. სახლის პატრონი, როგორც წესი, გვეუბნება — „ხო, რომელიდაც ორგანიზაციიდან იყვნენ, დაათვალიერეს აქაურობა, კედელზე ჩამოცლილი საღებავი ნახეს და მერე თქვეს, რომ კედელი დაინგრაო.“

მართლაც, მტკიცებულებები იმის შესახებ, რომ კოტეჯები დაპალი ხარისხის არის ჯერ მხოლოდ ცალკეულ შემთხვევებს ეფუძნება. გარდა ამისა, მშენებლობის მდგრადობის შესახებ ექსპერტ-ინჟინერების შეფასებების გარეშე დასკვნის გაეცემა თითქმის შეუძლებელია. „კოალიციამ დევნილთა უფლებებისათვის“ სწრაფ მიუთითა 2009 წლის ანგარიშში, რომ კოტეჯურ დასახლებებში გამოვლენილი დეფექტების მასშტაბისა და ხარისხის შესახებ დამოუკიდებელი კელევა არ ჩატარებულა.<sup>13</sup> ასეთი საჯარო კვლევა არც „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ ამ ანგარიშის გამოქვეყნების დროისთვის არსებობს.

დაგეგმვისა და მშენებლობის პროცესში ჩართული უწყებები და ორგანიზაციები მიიჩნევენ, რომ წარმოქმნილი პრობლემები, მშენებლობის დროს არსებული სიტუაციის გათვალისწინებით, გარდაუვალი იყო. მსოფლიო ბანკის ურბანული მენეჯმენტის მთავარი სპეციალისტის აპმედ ეივეიდას (რომელიც დაგეგმვის საწყის ეტაპზე და მოგვიანებით, კოტეჯების დაფინანსების პროცესში იყო ჩართული) თქმით, პრობლემების გამართლება შეიძლება: „ასეთი სწრაფი რეაგირების ფრონტი მთავრობას უწევდა გარკევული ბალანსი მოქებნა სამრამეს მორის. ესენი იყო: ტემპი, ხარჯი და ხარისხი. თითქმის შეუძლებელია სამივე კომპონენტი მაღალ დონეზე იყოს. თუ იმას მიაღწიე, რომ ორი გქონდეს მაღალ დონეზე — ბრავო!“<sup>14</sup> მსოფლიო ბანკმა ახალი კოტეჯების ნაწილის მშენებლობისთვის საქართველოს მთავრობას შედაგათანი სესხები გამოუყო. ეივეიდასვე თქმით: „მთავრობას ხარჯების განევისას არ უძუნნია. დევნილებს აქვთ ტელევიზორები, ავეჯი და ა.შ. მითხარით, რომელმა სხვა ქვეყანამ გააკეთა იგივე?“

მშენებლობის სწრაფ ტემპს იცავს ლტოლვილთა და განსახლების მინისტრიც: „ცეცხლის შეწყვეტიდან სამ თვეში კარავში არავინ

<sup>9</sup> მაგალითად, იხილეთ თეა თედა შემთხვევისთვის სტატია: „აქ ცხოვრება შეუძლებელია“ — ამბობენ კოტეჯებში შესახლებული დევნილები, „გაზეთი „მონიტორი“, სპეციალური გამოშვება, 2009 წლის ასწერო.

<sup>10</sup> კოალიცია დევნილთა უფლებებისათვის, „პროგრამული ანგარიში“, 2009 წლის 6 ივლის. [http://www.idp.ge/index.php?option=com\\_content&view=article&id=120-6-&catid=49&itemid=78&lang=ka](http://www.idp.ge/index.php?option=com_content&view=article&id=120-6-&catid=49&itemid=78&lang=ka)

<sup>11</sup> მაგალითად, იხილეთ თეა თედა შემთხვევისთვის სტატია: „კოტეჯების დასახლებების არსებული დეფექტების ამსახველი ფოტოების სლაიდშოუ. ამ შეხედრის შესახებ მომზადებულ საბოლოო ანგარიშში მოკლედ არის შეჯამებული სლაიდშოუს თანმხლები ზეპირი კომენტარი: დახმარება, რომელიც ადგილზეც გამოიყოფა პირები მთავრობასაგან და მისახლეობისაგან მიიღეს მნიშვნელოვანი იყო, რის შედეგადც მათი განსახლების სკონტაქტი სწრაფად გადაწყდა. მაგრამ ზოგ შემთხვევაში სისწრაფე ხარისხის ხარჯზე მიღლნებია. განსახლების პროცესი უკეთ დაგეგმილი და განხორციელებული უნდა ყოფილიყო, განსაკუთრებული შემთხვევების ხარისხისთვის არა აუცილებელი, რაც მთა არასამთავრობო ანგარიშის მიხედვით გამოიყენება ანგარიშის მიზანის სამიზანო და ა.შ. მითხარით, რომელმა სხვა ქვეყანამ გააკეთა იგივე?“

<sup>12</sup> თავო ხუცვილი, „ვალერი კოპალევიშვილი: ზამთარში ყველა დევნილი თბილად იცხოვრებს“, <http://www.humanrights.ge/index.php?a=article&id=4350&lang=ge>.

<sup>13</sup> „კოალიცია დევნილთა უფლებებისათვის, იგივე.

<sup>14</sup> „საერთაშორისო გამჭვირვალება — საქართველოს“ ინტერვიუ აპერედ ეივეიდასთან, სექტორის კოორდინატორი, მსოფლიო ბანკი, 2010 წლის 28 იანვარი.



ცხოვრობდა. შრი-ლანკაში ხალხი ახლაც კარვებში ცხოვრობს.<sup>15</sup> 1880 წელს შესაძლოა, ეს შეფასება გადაჭარბებულია<sup>16</sup>, თუმცა, მისი არსი მნიშვნელოვანია, რადგან ის სხსის მთავრობის გადაწყვეტილებას სწრაფი მშენებლობის სასარგებლოდ.

მათ, ვინც მთავრობის ქმედებას ეთანხმებიან, სჯერათ, რომ კოტეჯების აშენება და დევნილების დროებითი საცხოვრებელი ადგილებიდან ამ კოტეჯებში გადაყავანა შექლებისძაგვარად სწრაფად უნდა მომზღვაროს. ბუნებრივა, ფსიქოლოგიურად დევნილებსთვის უკეთესი იყო, რომ ნამდვილ სახლებში ეცხოვრათ და საკუთარ მომავალზე ზრუნვა თავადვე დაეწყოთ, ვიდრე ცარიელ სკოლებში, მუდმივად ვიღლაცის დახმარების იმედზე ყოფილყვნენ. მთავრობის გადაზისვეტილება სრულიად პრაქტიკული და შედეგზე ორიენტირებულია. ის, ასევე, ადევგატურია იმ ქვეყნისთვის, რომელსაც შეზღუდული ფინანსური და ინსტიტუციური რესურსი და გაზრდილი სოციალური საჭიროებები აქვთ.

ამის მიუხედავად, ეს ანგარიში შეუცდება დაასაბუთოს, რომ დაგეგმვის უფრო გრძელი პერიოდი, რომელშიც უფრო მეტი ადგილობრივი და უცხოელი ექსპრტი იქნებოდა ჩართული, გაცილებით უკეთესი შედეგის მიღების შესაძლებლობას შექმნიდა, თან — მჯირუ დამატებითი ხარჯით.

2010 წლის ზაფხულიდან დონორი ქვეყნები და ორგანიზაციები და საქართველოს მთავრობა როგორც ახალი, ასევე ძელი დევნილებისთვის დიდი რაოდენობით ახალ თანხას გამოყოფება. ახლანდელი მოლაპარაკებებისა და გადაწყვეტილებების მიღების ტემპი მნიშვნელოვნად ჩამორჩება 2008 წელს კოტეჯების მშენებლობის ტემპს, რომელიც ლამის სინათლის სიჩქარეს უტოლდებოდა.

ອມიສສຕງის, რომ სამომავლო ინვესტიციების წარმატებას ხელი შეუწყოს, ეს ანგარიში მშენებლობის პროცესსა და ხარისხთან დაკავშირებულ ყველაზე ხშირად წამოწეულ პრობლემებს მიმოიხილავს. მომდგრევო თავებში გთავაზობთ კოტეჯების ხარისხის შეფასებას და მოუკიდებელი ინუინრის მიერ, ასევე, სახელმწიფო შესყიდვებისა და მშენებლობის პროცესს აღწერას, და მუნიციპალური განვითარების ფონდისა და მცხეთის მუნიციპალიტეტის მონიტორინგის სისტემების ანალიზს.

■ კოტეჯების ხასისხის შეფასება დამოუკიდებელი ინჟინირი მიერ

2009 წლის მარტში, დევნილების კოტეჯების უხარისხობის შესახებ რამდენიმე ანგარიშისა და განცხადების ფართოდ გავრცელების შემდეგ, „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველომ“ დაიქირავა დამოუკიდებელი ინჟინერი, რათა მას ახალი დასახლებების ხარისხი და მდგრადობა შეეფასებინა. თავდაპირველი შეფასებისას ინჟინერმა ის შეამოწმა, თუ რამდენად სწორი იყო ყველაზე მწვავე განცხადებები, იმასთან დაკავშირებით, რომ კოტეჯები, უხარისხობის გამო, უკვე ნაწილებად იშლებოდა. 2009 წლის დეკემბერში, კონტრაქტით განსაზღვრული მშენებლობების საგარანტიო პერიოდს გასვლის შემდეგ, „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველომ“ კვლავ დაიქირავა შეორე დამოუკიდებელი ინჟინერი და მას დასახლებების ხელახლა შემოწმება სთხოვა.

„საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ მკვლევარებითა და დამოუკიდებელი ინჟინირით დაკომპლექტებული ჯგუფი 2009 წლის მარტში, ორი დღის განმავლობაში, ხუთ დასახლებაში ჩავიდა (კარალეთში, ხურვალეთში, შავშეგბში, სკრაში და ბერბუეში), ხოლო 2009 წლის დეკემბერში, ერთი დღის განმავლობაში — ოთხ დასახლებაში (კარალეთში, ხურვალეთში, შავშეგბში და ახალისოფალში).

დასახლება	მარტი 2009	დეკემბერი 2009
კარალეთი	X	X
ხურვალეთი	X	X
შავშვები	X	X
სკრა	X	
ბერჭუკი	X	
ახალქოთალი		X

15 -საერთაშორისო ამჭვირვალობა — საქართველოს „ინტერვიუ“. 2010 წლის 13 იანვარი.

სკენ (როცა განსახლების სტრატეგიის შემუშავება მიმდინარებდა) გრძელებადან დევნილობის პროცესში წინაშე მხოლოდ 15 000 – 30 000 ადამიანი ჩრდიდა. ამ პერიოდში გორის კარვების პანჯში სულ რამდენიმე ათასი დევნილი ცხოვრობდა. ოქტომბრის პირველ ნახევარში ეს პანაკა დაიხურა. (დევნილების სტატისტიკა იხილეთ „ამერიკის დაბამარებისა და საერთაშორისო განვითარების სააგენტოს“ (USAID), „დემოკრატიის, კონფლიქტების გადაჭრისა და ჰუმანიტარულ დაბამარების ბიუროს“, „უცხოუთში კატასტროფების დროს დაბამარების ოფისის“ დოკუმენტებში Fact Sheets #13 და Fact Sheets #18, 2008 წლის 26 აგვისტო და 11 სექტემბერი.

[http://www.usaid.gov/our\\_work/humanitarian\\_assistance/disaster\\_assistance/countries/georgia/template/fs\\_sr/georgia\\_ce\\_fs18\\_09-11-2008.pdf](http://www.usaid.gov/our_work/humanitarian_assistance/disaster_assistance/countries/georgia/template/fs_sr/georgia_ce_fs18_09-11-2008.pdf) and <http://ocha-gwapps1.un.org/ocha/gwappsweb/ce/ce18/ce18.html?MM=THM&ID=102>

unog.ch/rw/rwb.nsf/db900sid/MYAI-7HW2K3?OpenDocument. ინფორმაცია გორის კოვენტის ბანკების დაუზურვის შესახებ ითქლეთ „ანგარიშები უკანონობის შესახებ, პრინციპების და მიზანების შესახებ“ 2008 წ. 1 26 სექტემბერის 2008 წლის 2 სექტემბერის დანართის მიხედვით.

სამუშაოს კვლევითი მონაცემები მოგვიანებული არიან სტეპ-04-ის, და „გეოსატ აკურატოს“ მიერ მომზადების „შესახებ“ 2008 წლის 16 ოქტომბრის. <http://blog.aeaforgia.org/wp-content/uploads/2008/10/20081016-georgia-geo-accuracy-report.pdf>

საქართველოს კულტურული მემკვიდრეობის ცენტრის მიერ 2008 წლის 10 მარტის შესახებ, <http://blog.artsgeorgia.org/wp-content/uploads/2008/10/20081010-georgia-sit-rep-31.doc>

[View Step 3](#) [View Step 4](#) [View Step 5](#) [View Step 6](#)

საერთაშორისო გამზღვირვალება საქართველო

TRANSPARENCY INTERNATIONAL GEORGIA

© 2019 Pearson Education, Inc.



ორივე ვიზიტის დროს ჯგუფებმა თავისუფალი, არაანკეტირების მეთოდით, დევნილთა ხუთიდან რვამდე ოჯახი გამოკითხეს. თითოეული გამოკითხვა 20 წუთიდან 1 სასათამდე გაგრძელდა. ჯამში „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველომ“ დაახლოებით 60 ოჯახისგან აიღო ინტერვიუ, ინჟინერმა კი თითქმის 30 კოტეჯი შეამონა ექვს სხვადასხვა დასახლებაში. ჯგუფებმა მხოლოდ მუნიციპალური განვითარების ფონდისა და მისი კონტრაქტორი კომპანიების მიერ აშენებული დასახლებები მოინახულეს (როგორც შემდეგ თავში არის აღნიშვნილი, კოტეჯების 68% მცხოვრილი და მისმა ერთადერთმა კონტრაქტორმა — შ.პ.ს. „ნიუ ენერჯიმ“ ააშენა).

ჯგუფებმა კოტეჯები შეინიდანაც დაათვალიერეს და გარედანაც. დეფექტების გამოვლენის შემდეგ ისინი, დამატებითი განმარტებების მისაღებად, შესაბამისი კოტეჯების მცხოვრებლებსაც გაესაუბრნება. მესამე დათვალიერებისას ამჯერად უცხოელმა ინჟინერმა, რომელსაც დიდი საერთაშორისო და ქართული გამოცდილება აქვს, კოტეჯების ტექნიკური დიზაინი შეამონა. მან „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ ამ ანგარიშის მომზადებისასაც გაუწია კონსულტაცია.

#### დამოუკიდებელი ინჟინრის მიერ განხორციელებული ინსპექციის ძირითადი დაკვირვები:

- შემონმებულ კოტეჯებში სტრუქტურული მდგრადობის პრობლემები არ გამოიკვეთა.
- მარტში ჯგუფების მიერ ნანახ თითქმის ყველა სახლში სხვადასხვა სახის, არა უმნიშვნელო დეფექტები გამოვლინდა. ჩვენი შეფასებით, ამ დეფექტებს სახლების ბინადართა ცხოვრების პირობებზე აშკარა უარყოფითი ზემოქმედების ეფექტი აქვს (აქ იგულისხმება ობი კედლებსა და ჭერზე, დიდი ბზარები და ღარები კედლებში, რის გამოც კოტეჯებში ცივი ჰაერი შედის, რაც, თავის მხრივ, გათბობაზე დანახაზებს ზრდის, დეფორმირებული იატაკები, რაც ასევე უშვებს ცივ ჰაერს და გარდა ამისა, სახლები ქვენარმავლებისა და მღრღნელების შეღწევის საფრთხეს ქმნის).
- პრობლემების უმრავლესობა გამონვეულია არა მშენებლობის ჩქარი ტემპით, როგორც ამას „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველო“ და სხვები თავიდან ვარაუდობდნენ, არამედ არქიტექტურული დაგეგმარების დროს დაცვებული შეცდომებით.

მშენებლობის პროცესი იმდენად წნარიმართა, რომ არც ერთი ძირითადი სამშენებლო მასალა (განსაკუთრებით ცემენტი/ბეტონი და ს) კედლების შეღწევისა და კოტეჯებში ოჯახების შესახლების მომენტში ბოლომდე მშრალი არ იყო. ცემენტის საძირკველის გამოსაშრობად, კარგ ამინდში, დაახლოებით როი თვე სჭირდება, თუმცა, როი კვირის შემდეგ ის საკმარისად მყარია იმისთვის, რომ დამატებითი მშენებლობის სიმძიმეს გაუძლოს.<sup>17</sup> ვინაიდან ყველა კოტეჯი დაახლოებით სამ თვეში აშენდა, ნახევრადშრალ საძირკველში დარჩენილმა სისველებს სათბურის ეფექტი წარმოქმნა — მან შენობის ინტერიერში, კედლებსა და ჭერში გადაინაცვლა. იმის გამო, რომ სამშენებლო სამუშაოები ზამთარში ჩატარდა, გამოშრობის პერიოდი კიდევ უფრო გახანგრძლივდა. სხვა სამშენებლო მასალა, მათ შორის, იატაკებისა და სახურავებისთვის გამოყენებული ფიცრები და კედლების ასაშენებელი ცემენტის ბლოკები ასევე არ იყო ბოლომდე მშრალი.

სის მასალა გარემოს დაცვისა და ბუნებრივი რესურსების სამინისტრომ გამოყო, რადგან მშენებლობის დროს, ფოთის პორტის დახურვის გამო, მისი იმპორტი შეუძლებელი იყო.<sup>18</sup> სატყეო დეპარტამენტმა 38 859 კუბური შეტრი წინვოვანი და 3 800 კუბური მეტრი ფოთლოვანი სის დონაცია გააკეთა.<sup>19</sup> ვინაიდან საქართველოში სის გადამუშავებისა და გამოშრობის მდლავრი საწარმო არ არსებობს, მშენებლობაში გამოყენებული ხე ჯერ კიდევ ნედლი იყო.

2009 წლის დეცემბერში, დამოუკიდებელი ინჟინრის მიერ ინსპექტირების მეორე რაუნდის წინ, „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველო“ ფიქრობა, რომ ზაფხულის განმავლობაში სამშენებლო მასალა კარგად გამოშრებოდა და მაღალი ნესტიანობით გამონვეული პრობლემები გაივლიდა. თუმცა, დეკემბერში ინჟინერმა და მკვლევარების დათვალიერებისას აღმოაჩინეს, რომ წესტანობა ჯერ კიდევ შემორჩენილი იყო. ბევრ კოტეჯში ობი ისევ იზრდებოდა, განსაკუთრებით, იმ ოთახებში, სადაც გათბობის მთავარი სისტემა არ იყო დამონტაჟებული. ერთ კოტეჯში ფანჯრის ქვედა კედლის სინესტე ხელის შეხებითაც იგრძნობოდა, თუმცა, კოტეჯების უმრავლესობაში ობის გამო კედლები უბრალოდ ცივი და გაშავებული იყო. დევნილები სამართლანად შიშბენ, რომ ობი ჯანმრთელობის პრობლემებს და სერიოზული აღერგიერების საფრთხეს ქმნის. შენარჩენებული ნესტიანობა იმაზეც მიანიშნებს, რომ კოტეჯებში ინსულაციის სისტემა გამართული არ არის. ერთგა დევნილი თქვა, რომ ყოველი წვიმის დროს, სახლის ერთ კუთხეში, იატაკიდან უცნაური სუნი ამონდის. ასეთი შემთხვევები ნედლი სამშენებლო მასალითა და მშენებლობის მაღალი ტემპით ველარ აისწენება, ამიტომ მათი გამომწვევი მიზეზები კოტეჯების არქიტექტურულ დიზაინში უნდა ვეძებოთ.

ნაიჯელ რუტილომ, „საქართველოსა რეკონსტრუქციისა და განვითარების კომპანიის“ (GRDC) ინჟინერმა, რომელმაც კოტეჯური ტიპის დასახლებების არქიტექტურულ პროექტები შეამონა, განმარტა, თუ რატომ არის კოტეჯები ჯერ კიდევ ნესტიანი. პირველ რიგში, საჭიროა, რომ სამშენებლო მასალის ფიზიკურ თვისებებში გავერკვეთ.

ბეტონი თავისითავად წყალგაუმტარი მასალა არ არის, თუ ის სხვა მასალას არ შეერია, ან რაიმე სახის დამცავი არ გაუკეთდა.

17 „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ ინტერვიუ და ვიზიტები დასახლებებში დამოუკიდებელ ინჟინერთან ერთად, 2009 წლის მარტი.

18 „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ ინტერვიუ აპრელ ეკვივადასთან, იგივე.

19 „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ კორესპონდენცია გარემოს დაცვისა და ბუნებრივი რესურსების სამინისტროსთან, 2010 წლის 15 თებერვალი.

კოტეჯების კედლები ბეტონის ბლოკებით არის აშენებული (რომლებიც წყლის, ცემენტის, ქვიშისა და მყარი მასალების, მაგალითად, ქვა-ლინობის შერევით არის დამზადებული) და მათში დარჩენილია მცირე სიცარიელები, რაც წყალს (წვიმას ან გრუნტის წყლებს) აძლევს საშუალებას, რომ კაპილარული გზით ინფილტრაცია განიცადოს.

არსებობს მშენებლობის სხვადასხვა მეთოდები, რომლებიც, ბეტონის ბლოკების გამოყენების შემთხვევაშიც კი, დანესტიანების თავიდან აცილებს შესაძლებლობას იძლევა. ერთ-ერთი მეთოდი, რომელიც საქართველოში ადრე ფართოდ გამოიყენებოდა (და ახლაც გამოიყენება), იმაში მდგომარეობს, რომ უნდა აშენდეს ბეტონის ძალიან სქელი – 50 სანტიმეტრიდან 1 მეტრამდე სისქის –, კედელი. სინესტე გარედან კედლებში შედის, თუმცა მისი სისქე იმდენად დიდია, რომ შიდა მხარემდე ვერ აღწევს. ბატონი რიტულოს თქმით, ასეთი სისქის კედლების აშენება ძალიან ძვირი ჯდებ.<sup>20</sup> კოტეჯებში კედლის სისქე 20 სანტიმეტრს არ აღემატება.<sup>21</sup>

კედელში ნესტის პორიზონტალურად გავრცელების (რაც მაშინ ხდება, როცა კედელი წვიმით სველდება და წვიმა ბეტონის ბლოკებში შედის) პრევენციის უფრო იაფი გზებიც არსებობს. მათი საშუალებით სინესტისგან დაცვისა და ინსულაციის ისეთივე დონის მიღწევა შეიძლება, როგორიც სქელი კედლებით. მაგალითისთვის, აშშ-ში გავრცელებულია კედლებზე გარედან ამინდის ზემოქმედებისგან დამკავი მასალის დამაგრება, გაერთანებულ სამეფოში მშენებლობის სტანდარტული ტექნიკაა ორმაგი კედლის აშენება შუაში ცარიელი სივრცით. კოტეჯების აშენებისას არც ერთი ეს მეთოდი არ გამოიყენებიათ. გარდა ამისა, კოტეჯების სახურავების არსებული დიზაინი, როცა სახურავები კოტეჯების კიდეებს ოდნავ სცდება და წყლის საწრეტელები არა აქვს, ისედაც თხელ კედლებში პორიზონტალურ დანესტიანებას ზრდის.

ნიადაგში არსებული წყალი დანესტიანების კიდევ ერთი წყაროა. ამ შემთხვევაში დანესტიანება ვერტიკალურად ხდება და კოტეჯებს აზიანებს. ეს განსაკუთრებით მწვავე პრობლემას იმ კოტეჯებში წარმოადგენს, რომლებიც ბრტყელ, დაბლობ ზედაპირზე აშენებული და სადაც დრენაჟის გამართული სისტემა არ არსებობს. ეს ბევრი კოტეჯური ტიპის დასახლების დამახასიათებელი ნიშანია. ვერტიკალური დანესტიანებისგან დაცვის იაფი მეთოდი ბეტონის ბლოკების ფენებს შორის, იატაკის დონემდე, წყალგაუმტარი საფენების ჩაგება. მუნიციპალური განვითარების ფონდმა დაადასტურა, რომ კოტეჯების აშენებისას ასეთი საფენები არ გამოიყენებიათ.

მუნიციპალური განვითარების ფონდის განმარტებით, თითოეული კოტეჯის გარშემო დაგებულია ბეტონის საფარი, რომელიც ერთი მეტრის სიგანის და რამდენიმე სანტიმეტრის სიღრმისაა. ეს სწორედ იმისთვის არის გაეკეთებული, რომ წვიმის წყალი შენობის საძირკველში არ მოხვდეს. ბატონი რიტულოსთვის მშენებლობის ასეთი ტექნიკა უცნობია, თუმცა, როგორც ჩანს, საქართველოში ის საკმაოდ გავრცელებულია. თუ ასეთი ბეტონის საფარში წყალგაუმტარი მასალაა შერეული, თეორიულად მან საძირკვლის დანესტიანებისგან დაცვა უნდა შეძლოს. კოტეჯების მეორედ დათვალიერების შემდეგ „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ მვკლევართა და ინჟინირის ჯგუფმა აღნიშნა, რომ ბეტონის საფარების დიდ ნაწილში, ოთხივე მხარეს გრძელი ბზარები იყო გაჩენილი. მუნიციპალური განვითარების ფონდის თქმით, ეს ბზარები იმის გამო გაჩნდა, რომ დევნილები შემას ამ ბეტონის საფარზე ჩეხავენ და გარდა ამისა, მასზე სხვადასხვა სიმძიმეებს ათავსებენ. ფონდის განმარტებით, კედლების დაწესტიანების მიზეზი, საგარაუდოდ, სწორედ ბეტონის საფარების დაზიანებაა. დეკემბერში, საგარანტიო პერიოდის ამონურვის შემდეგ, ამ საფარების დიდი ნაწილის შეკეთება სამშენებლო კომპანიებს უკვე დასრულებული ჰქონდათ, თუმცა, როგორც „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ მვკლევარებისა და ინჟინირის ჯგუფმა ნახეს, ზოგიერთი ადგილას შეკეთებული იყო საფარის მხოლოდ ქუჩისპირა მხარე, უკანა მხარე კი ისევ ისე იყო დატოვებული.

ბევრმა დევნილმა, ვისაც „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველო“ ესაუბრა, არ იცოდა, რომ სახლის გარშემო დაგებული ბეტონი საფარის ფუნქციას ასრულებდა და ის უბრალოდ საძირკვების ნაწილი ეგონა. ეს ააშკარავებს ერთ-ერთ მთავარ პრობლემას, რომელიც დევნილთა კოტეჯების მშენებლობაში ჩართულ საჯარო უწყებებს შორის ფუნქციების განაწილებას უკავშირდება. მუნიციპალური განვითარების ფონდი ბენეფიციარებთან ურთიერთობაზე პასუხისმგებელი არ არის, ლოოლებითა და განსახლების სამინისტროს კი, რომელიც გარკეული დავნილთა ომბუცმენის ფუნქციას უნდა ასრულებდეს, მშენებლობის მონიტორინგის მექანიზმები არა აქვს. შედეგად, არ არსებობს ანგარიშვალდებულების გამართული სისტემა, რომლის საშუალებითაც ტექნიკურ ექსპერტებსა და ბენეფიციარებს შორის ინფორმაციის ეფექტიანად გაცვლა მოხდებოდა და მაგალითისთვის, დევნილები მიიღებდნენ ინსტრუქციას იმის შესახებ, რომ შეშა მათი სახლების წინ დაგებულ ბეტონის საფარზე არ დაჩეხონ.

ამჟამად მსოფლიო ბანკი, ევროკომისია და USAID, მუნიციპალური განვითარების ფონდთან ერთად, მუშაობენ ახალ ფინანსურ პაკეტზე, რომლითაც კოტეჯების თავდაპირველ დაგეგმვაში არსებული ხარვეზებით გამოწვეული დეფექტების გასწორება დაფინანსდება. სავარაუდოდ, შესაკეთებელი სამუშაოები 2010 წლის გაზაფხულ-ზაფხულში ჩატარდება, თუმცა, ამ ანგარიშის გამჭვირვენების პერიოდისთვის დაფინანსების ახალი დეტალები ცნობილი არ იყო. ჯერჯერობით არ არის გადაწყვეტილი, კონკრეტულად რა სახის სამუშაოები შევა ამ პაკეტში და ჯამში რა თანხა დაიხარჯება. „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველო“ საქართველოს ხელისუფლებასა და დონორებს ურჩევს, რომ, როგორც მინიმუმ, ყურადღება შემდეგ საკითხებზე გამახვილდეს:

<sup>20</sup> „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ ინტერვიუ (2010 წლის 22 იანვარი) და ელ-ფოსტით კორესპონდენცია (2010 წლის 3 მარტი).

<sup>21</sup> „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოსთვის“ მუნიციპალური განვითარების ფონდის მიერ მოწოდებული არქიტექტურული პრეტერი.

- **საწრეტები და სახლის კიდეებზე გადმოსული სახურავები:** მუნიციპალური განვითარების ფონდის მიერ აშენებული არც ერთი კოტეჯის სახურავს არა აქვს წვიმის წყლისგან დასაცავისაწრეტები. ამის გამო კოტეჯებში ვერტიკალური დანესტიანების პრობლემა იქმნება.
- **დანესტიანებისა და ობის პრევენცია:** „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოსთვის“ რთული სათქმელია, თუ რისი გაკეთება შეიძლება, რომ დანესტიანების არსებული პრობლემები გამოსწორდეს. როგორც მინიმუმ, მნიშვნელოვანი იქნებოდა ექსპერტებთან კონსულტაციის გავლა იმის შესახებ, თუ რა გზები არსებობს ამ პრობლემის შედარებით დაბალ ფასად გადასაჭრელად, რადგან დროის განძვლიბაში ეს პრობლემა უფრო გამწვავდება. თან ეს საკითხი ენერგოეფექტურობასა და კოტეჯების გათბობის ხარჯებთანაც არის კავშირში.
- **ინსულაცია:** ყველა იატაკი საჭიროებს მინისგან უკეთესად ინსულაციას, იატაკის ფიცრებს შორის არსებული ლარები კი — ამოცვებას, ან მთელი იატაკის ლინიონიუმით ან სხვა საფარით დაფარვას. არსებული იატაკები დამზადებულია ხის საფარისგან, რომელიც ქვემოდან რამდენიმე გრძელი ფიცრით არის გამაგრებული. იატაკის ფიცრებს შორის დიდი ლარებია, მათ ქვემოთ კი — მინა. შედეგად, ერთის მხრივ, დარებში ჰაერი მოძრაობს და მეორეს მხრივ, კოტეჯებში მღრღნელები და ქვემარმავლები აღწევენ. მღრღნელები, შესაძლოა, ადამიანების უსაფრთხოებას დიდ პრობლემას არ უქმნიდნენ, მაგრამ, როგორც „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ ერთმა დევნილმა უთხრა, ისინი სახლში შენახულ საკვებ პროდუქტებს ჭარბენ და აფუჭებენ. გაუმართავი ინსულაცია ენერგომოხმარებაზე და შესაბამის ხარჯებზეც ახდენს დიდ გავლენას.<sup>22</sup>

## ■ მშენებლობის პრეცესი: ვინ ააშენა ყოფილი და ხოგო დაიხახა ფული?

კოტეჯებური ტიპის დასახლებების შესახებ გადაწყვეტილებების მიმღები მთავარი უწყება ლტოლვილთა და განსახლების სამინისტრო არ იყო. კონფლიქტის პერიოდში ლტოლვილთა და განსახლების სამინისტროს იმისთვის საკმარისი ფინანსური და ადამიანური რესურსი არ ჰქონდა, რომ კომპლექსური ჰუმანიტარული დახმარების პროცესი ეფუძნებოდა წარემართა. ზოგადად, ის ამ დროს ერთ-ერთ უფრო სუსტ სამინისტროდ მოიაზრებოდა. არა ერთი მცდელობისა და მოთხოვნის მიუხედავად, „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველომ“ ვერ შეძლო დაედგინა, ზუსტად როდის იქნა კოტეჯების აშენების შესახებ გადაწყვეტილება მიღებული და ვის მიერ. „საომარი მოქმედების შედეგად მიყენებული ზიანის აღმოფხვრის ღონისძიებათა დაფინანსების შესახებ საქართველოს მთავრობის 2008 წლის 8 სექტემბრის N563 განკარგულება“ პასუხისმგებელ უწყებებად ლტოლვილთა და განსახლების სამინისტროსა და რეგიონული ინფრასტრუქტურისა და განვითარების სამინისტროს ასახელებს, თუმცა, ამ დადგენილებაში კოტეჯებური ტიპის დასახლებების დაზიანების საკითხი ცალკე გამოყოფილი არ არის. საერთაშორისო დონორ ირგანიზაციებთან კომუნიკაციას, ძირითადად, შინაგან საქმეთა სამინისტროს სპიკერი წარმართავდა. სწორედ ის აცნობდა დონორებს კოტეჯების მშენებლობასთან დაკავშირებულ გეგმებს. გადაწყვეტილებების მიღების პროცესსაც კოორდინაციას შეინარჩ საქმეთა და ეკონომიკური განვითარების სამინისტროები უწყევდნენ.<sup>23</sup> ეკრძილ, ისინი კურირებდნენ კოტეჯების დიზაინზე გამოცხადებულ ტენდერს, კოტეჯების ასაშენებლად ადგილის შერჩევის შიდა ქართლის რეგიონში ადგილობრივ მუნიციპალიტეტებითან ერთად და საჭირო სახელმწიფო ფინანსების მოძიების პროცესს.<sup>24</sup> კოტეჯებური ტიპის დასახლებებისთვის ტერიტორიების შერჩევაზე, ძირითადად, ეკონომიკური განვითარების სამინისტრო იყო პასუხისმგებელი. ის ამ საკითხზე ლტოლვილთა და განსახლების სამინისტროსა და ადგილობრივ მუნიციპალიტეტებთან ერთად მუშაობდა. შერჩევის კრიტერიუმებად განვითარება ის, თუ რამდენად შეძლებდნენ ამ ტერიტორიაზე დევნილება არსებობის დამოუკიდებელი წყაროების შექმნას და რამდენად იაფი დაჯდებოდა მშენებლობა. მაგალითად, შერჩეულ ტერიტორიები ახლოს უნდა ყოფილიყო ისეთ ინფრასტრუქტურასთან, როგორიცაა გზები, წყალმომარაგების სისტემა და ა.შ. ასევე, ხელმისაწვდომი უნდა ყოფილიყო სასმელი წყალი და სასოფლო-სამეურნეო მიზის ნაკვეთები.<sup>25</sup>

მშენებლობას ორი უწყება — მუნიციპალური განვითარების ფონდი<sup>26</sup> და მცხეთის მუნიციპალიტეტი — ხელმისაწვდობდა. „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოსთვის“ უცნობია, თუ რა მიზეზით გადანაწილდა ეს უწყება ირ სხვადასხვა უწყებას შორის. დროის დაზოგვის მიზნით მუნიციპალური განვითარების ფონდია და მცხეთის მუნიციპალიტეტმა საშენებლო კომისაობი, ლიას ნაცვლად, დახურული ტენდერის გზით შეარჩიეს (ჰუმანიტარული კატასტროფების დროს, ჩვეულებრივ, სახელმწიფო შესყიდვების გამარტივებული ფორმების გამოყენება მიღებულა, თუმცა, საკუთარების პრაქტიკად კომპანიების წინასარ დადგენილი სიის გამოყენება ითვლება). მუნიციპალური განვითარების ფონდმა თანამშრომლობა იმ

22 დაგეგმვისთვის მეტი დრო რომ ყოფილიყო, დასახლებების ალტერნატიულ დიზაინად შეიძლებოდა განხილულიყო რამდენიმე ფინანსისა სახლების აშენება. ეს ენერგომიმარაგების ხარჯებას და სამშენებლო მასალებს დაზოგვადა, რადგან გარე კედლების ნაკლები რაოდენობა იქნებოდა საჭირო. ამ ეტაპზე უცნობია, საერთო მიზანისაზე და ასეთი ალტერნატივი.

23 თილ ბრუნეირი, „გადაწყვეტილებების მიღება და საქართველოს უწყებელი ტერიტორიებისადმი დევნილება არსებობის დამოუკიდებელი წყაროების შექმნას და რამდენად იაფი დაჯდებოდა მშენებლობა. მაგალითად, შერჩეულ ტერიტორიები ახლოს უნდა ყოფილიყო ინფრასტრუქტურასთან, როგორიცაა გზები, წყალმომარაგების სისტემა და ა.შ. ასევე, ხელმისაწვდომი უნდა ყოფილიყო სასმელი წყალი და სასოფლო-სამეურნეო მიზის ნაკვეთები.<sup>25</sup>

24 „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ ინტერვიუ, აპრელ ეივენდა, მსოფლიო ბანკი, იგივე.

25 იგივე.

26 მუნიციპალური განვითარების ფონდის, როგორც საჯარო სამართლის იურიდიული პირის ფორმირება, 2007 წლის მოხდა. მისი ძირითადი მისამა მთელი საქართველოს მასტებითი ინფრასტრუქტურული პროექტების ზემდახველობაა. 2007 წლამდე ის ფუნქციონირებდა როგორც მსოფლიო ბანკის მიერ შექმნილი სააგენტო, რომელსაც მშობლივ ბანკის ინფრასტრუქტურული პროექტების გაკონტროლება ევალებოდა. მუნიციპალური განვითარების ფონდის მოხდის პრემიერ-მინისტრი ხელმისაწვდომობას.



კომპანიებს შესთავაზა, რომლებსაც, ფონდისა და მუნიციპალიტეტის დავალებით, გარკვეული სამშენებლო სამუშაოები უკვე ჰქონდათ შესრულებული. ასეთი იყო, მაგალითად, შ.პ.ს. „ნიუ ენერჯი“, რომელსაც ახალი დამთავრებული ჰქონდა მცხეთის მუნიციპალიტეტთან დადგებული კონტრაქტის ვალდებულებების შესრულება. ეს კონტრაქტი მცხეთის წყალმომარაგების სისტემის რეაბილიტაციას ეხებოდა.<sup>27</sup>

მუნიციპალური განვითარების ფონდმა კონტრაქტები 14 სვადასხვა სამშენებლო კომპანიასთან გააფორმა. ამ კონტრაქტებზე კოტეჯების 32% (1 263 კოტეჯი) მოდის. თითოეულ კოტეჯზე საშუალოდ 27 183 ლარი დაიხარჯა. მცხეთის მუნიციპალიტეტმა კონტრაქტი მხოლოდ ერთ კომპანიისთან — შ.პ.ს. „ნიუ ენერჯისთან“ დადო. მან კოტეჯების დარჩენილი 68% (2 799 კოტეჯი) ააშენა, თითო — საშუალოდ 28 200 ლარად. მაშასადამე, მცხეთის მუნიციპალიტეტმა თითოეულ კოტეჯზე დაახლოებით 1 000 ლარით (700 აშშ დოლარით) მეტი დახარჯა, ვიდრე მუნიციპალური განვითარების ფონდმა. შ.პ.ს. „ნიუ ენერჯიმ“ სამშენებლო სამუშაოებისთვის ათზე მეტი კერძო კომპანია დაიტირავა.<sup>28</sup> „ნიუ ენერჯის“ მიერ აშენებული სამი კოტეჯური ტიპის დასახლება ყველაზე დიდი დასახლებებია.

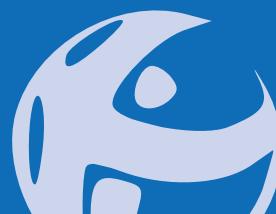
საერთო ჯამში, კოტეჯების აშენებაზე 110,5 მილიონი ლარი (78,4 მილიონი აშშ დოლარი) დაიხარჯა. ამ თანხაში არ შედის დამხმარე ინფრასტრუქტურის — გზების, წყალმომარაგების სისტემის, წყალგამტარი არხების და ა.შ. — ხარჯები (იხილეთ ცხრილი 2).

#### ცხრილი 1. კოტეჯებზე განეული ხარჯები თითოეული დასახლებისა და კონტრაქტორის მიხედვით

დასახლება (რაიონი)	სამშენებლო კომპანია	შესტევენი კატეგორია	კონტრაქტის ღირებულება ლარებში†	თითოეულ კოტეჯზე განეული ხარჯი ლარებში	კონტრაქტის ხელმოწერის თარიღი (2008 წ.)	კონტრაქტის დასრულების თარიღი (2008 წ.)	პასუხისმგებელი უწყება
ბერძუები (გორი)	შ.პ.ს. ლაზო ინვესტი	134	3 518 450	26 257	16 სექტემბერი	17 ნოემბერი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი
სკრა (გორი)	შ.პ.ს. ნოლა	86	2 278 602	26 495	16 სექტემბერი	17 ნოემბერი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი
შავშები (გორი)	სააქციო საზოგადოება ტბილტრესტმსპენი-3	27	722 752	26 769	16 სექტემბერი	17 ნოემბერი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი
	შ.პ.ს. ოდა	30	824 479	27 483	17 სექტემბერი	17 ნოემბერი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი
	შ.პ.ს. ლთჩ	30	813 312	27 110	18 სექტემბერი	17 ნოემბერი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი
	შ.პ.ს. გონი	30	797 793	26 593	19 სექტემბერი	17 ნოემბერი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი
	შ.პ.ს. იმერეთი-2000	30	809 855	26 995	20 სექტემბერი	17 ნოემბერი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი
	შ.პ.ს. მშენებელი 80	30	821 933	27 398	21 სექტემბერი	17 ნოემბერი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი

<sup>27</sup> „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ ინტერვიუ მერაბ თუხარელთან, მცხეთის მუნიციპალიტეტის სახელმწიფო შესყიდვების სამსახურის უფროსთან, 2010 წლის 28 იანვარი.

<sup>28</sup> „ახალგაწზრდა იურისტთა ასოციაციის ანგარიში“, რომლის გამოქვეყნებაც ახლო მომავალში იგეგმება, საგარაუდოდ, უფრო დეტალურად მიმოიხილავს ამ კონტრაქტს.



ხურვალეთი (გორი)	სააქციო საზოგადოება სამშენებლო ტრესტი №3	100	2 672 385	26 724	16 სექტემბერი	17 ნოემბერი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი
	შ.კ.ს. ინტერმშენი A&P	39	1 042 230	26 724	16 სექტემბერი	17 ნოემბერი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი
კარალეთი და წმინდაწყალი (გორი)	შ.კ.ს. ახმშენი	162	4 531 605	27 973	22 სექტემბერი	20 ნოემბერი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი
	შ.კ.ს. პლანეტა	158	4 433 783	28 062	23 სექტემბერი	20 ნოემბერი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი
	შ.კ.ს. ბლოკ-ვორჯია	160	4 505 067	28 157	24 სექტემბერი	20 ნოემბერი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი
	თელიანი (კასპი)	შ.კ.ს. პლანეტა	54	1 417 906	26 258	16 სექტემბერი	17 ნოემბერი
მეტეხი (კასპი)	შ.კ.ს. პლანეტა	35	919 013	26 258	16 სექტემბერი	17 ნოემბერი	მუნიციპალური განვითარების პონდი
ახალსობელი (კასპი)	შ.კ.ს. აქსისი	100	2 706 824	27 068	16 სექტემბერი	17 ნოემბერი	მუნიციპალური განვითარების პონდი
მოხისი (კასპი)	სააქციო საზოგადოება ინჟინერი	58	1 534 448	26 456	16 სექტემბერი	17 ნოემბერი	მუნიციპალური განვითარების პონდი
წეროვანი (მცხეთა)	შ.კ.ს. ნიუ ენერჯი	2 000	56 400 000	28 200	9 სექტემბერი**	15 დეკემბერი	მცხეთის მუნიციპალიტეტი
წილუანი (მცხეთა)	შ.კ.ს. ნიუ ენერჯი	400	11 280 000	28 200	17 სექტემბერი	15 დეკემბერი	მცხეთის მუნიციპალიტეტი
ფრეზეთი (მცხეთა)	შ.კ.ს. ნიუ ენერჯი	300	8 460 000	28 200	17 სექტემბერი	15 დეკემბერი	მცხეთის მუნიციპალიტეტი
	ჯამი	3 963	110 490 437				

\* კარალეთი ორი, გეოგრაფიულად განსხვავებული, დასახლებებისგან შედგება. მათ ერთმანეთისგან ქალაქ გორში მანამდე არსებული კორპუსები ყოფს. მშენებლობის მიზნებისთვის მუნიციპალური განვითარების ფონდმა ეს ორი დასახლება ერთ პრევექტში გააერთინა. ლტოლებითა და განსახლების სამინისტრო და ბერი განვითარების სერტამორის საგანგინო მათ ცალკეული გამოყოფს და ერთს კარილობს, მოლო მერიეს წმინდაწყალს უწოდებს. ეს დასახლებები ცალკეული განხილული ჩერენს ანგარიშით და შესაბამისად, ის დასახლებების რაოდენობად 13-ს ასახელებს.

\*\* „ნიუ ენერჯისთან“ სულ ხუთი კონტრაქტითა გაფორმებული, როგორც სახელმწიფო ძიუქეტიდან გამოყოფილ ტრანსფერები. პირველი კონტრაქტი 9 სექტემბერს გაფორმდა. ყველა კონტრაქტით სამუშაოები 15 დეკემბრისთვის უწდა დასრულებულიყო.

† „კონტრაქტების ღირებულებების შესახებ ინფორმაციით „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველომ“ მუნიციპალური განვითარების ფონდისგან 2009 წლის აპრილში მიიღო. 2010 წლის იანვრში „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველომ“ მოპოვა პრევექტების ღირებულების მეორე სია, რომელიც არა ინდივიდუალური კონტრაქტირების, არამედ დასახლებების მიხედვთი იყო დალაგებული. ამ ორ სიაში მოცემული რიცხვები ერთმანეთს ემთხვევა. გამონაჯალის მხოლოდ კარალეთი წარმატების აქ სხვადასხვა დროს დადგებული სამი კონტრაქტის დაჯამებული ღირებულება (2009 წლის მონაცემი) 33 579 ლარია, რაც პროექტის ღირებულებას (2010 წლის მონაცემი) აღემატება.

მუნიციპალური განვითარების ფონდმა თითოეული კონტრაქტის საერთო ლიტერატურაში დაინტერესობა და შემდეგ კონტრაქტებს რაოდენობაზე გადამრავლა (ერთი და 2000 კოტექსის მშენებლობას შორის თათო კოტექსზე გასაწევ ხარჯში სხვაობა არ არის). მშენებლობის დაწყების შემდეგ მუნიციპალური განვითარების ფონდს, გაუთვალისწინებელი ხარჯების გამო, კველა კონტრაქტი მოუწინა შესწორებების შეტანა. ეს, ძირითადად, ტოპოგრაფიულური განვითარებებით და ნიადაგებს შორის სხვაობებით იყო გამოწვეული, რამცა, თავის მხრივ, ჩასატარებელი მოსამაშადებლი სამუშაობის სხვადასხვაგარობა განაპირობა. ფონდის მიერ გაფორმებული 14 კონტრაქტიდან მხოლოდ ერთი შეიცვალა ისე, რომ ხარჯმა იყლო 58 ლარით (ბერძუების დასახლება). კონტრაქტების უმრავლესობაში მათ ლიტერატურაში 1-დან 4 პროცენტამდე გაიზოდა, ხოლო სამ კამპანიისთან („ასესმენი“, „პლოკ-ჯორჯია“ და „პლანტება“) დადგებულ კონტრაქტში კი — 6-7 პროცენტით თუ გავითვალისწინებთ, რომ კარალეთის მინა მართლაც ჭაობიანია, მოცემული განმარტება აქარნელებს ეჭვს იმის შესახებ, რომ მუნიციპალური განვითარების ფონდის მიერ თავდაპირებულად დადებულ და მოგვიანებით შესწორებულ კონტრაქტები თანხების სხვაობა კორუფციის შევატვის ცონტილობით, რომ მშენებლობები დაგეგმილი ხარჯების გადატარება არც თუ ისე მიღიათ. სერტამორის ფინანსური ინსტიტუტები, როგორც წესი, ინფრასტრუქტურულ და სამშენებლო პროექტებში ხარჯის 10-15%-ს გაუთვალისწინებული შემთხვევებითვის არზერგებები. მცხეთის მუნიციპალიტეტი შ.კ.ს. „ნიუ ენერჯისთან“ დადგებულ კონტრაქტებში ცვლილებები რო შეუტანა.



მუნიციპალური განვითარების ფონდსა და მცხეთის მუნიციპალიტეტს შორის ეს განსხვავება, სავარაუდოდ, არქიტექტურული დიზაინში სხვაობებით არას გამოწვეული. ფონდს ეკონომიკური განვითარების სამინისტრომ გადასცა საერთო არქიტექტურული პროექტი<sup>29</sup>, მცხეთის მუნიციპალიტეტმა კი კომპანია „არქიტექტურული ჯგუფი და პარტნიორები“ დაიქირავა, მას რამდენიმე პროექტის მომზადება დაავალა და მათგან ყველაზე ნაკლებად ძვირადღირებული აარჩია. წეროვანისა და კარალეთის დასახლებები, რომელთაგან პირველი მცხეთის მუნიციპალიტეტმა, ხოლო მეორე მუნიციპალური განვითარების ფონდმა ააშენა, ხარჯის მიხედვით, თითქმის ერთნაირია და ორივე მათგანი ე.წ. ურბანული ტიპის დასახლებებია, სადაც ტუალეტები კოტეჯების შიგნითაა.

გზები, წყალმომარაგების სისტემა და კანალიზაცია ცალკე კონტრაქტების საფუძველზე გაკეთდა. მათი საერთო ღირებულება 22,8 მილიონი ლარი (16,2 მილიონი აშშ დოლარი) იყო.

#### ცხრილი 2. ინფრასტრუქტურის ხარჯები თითოეული დასახლებისა და კონტრაქტორის მიხედვით

დასახლება	პასუხისმგებელი უწყება	სამშენებლო კომპანია	კონტრაქტის დრობულება დარებში	სამუშაოს აღნერილობა	კონტრაქტის დაწყებისა და დასრულების ვადები
ახალსოფელი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი	შ.კ.ს. CMC	50 000	მისასვლელი გზები	წყალმომარაგების სისტემა
		შ.კ.ს. წყალკანალმშენი	100 073	წყალმომარაგების სისტემა	
ბერბუკი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი	შ.კ.ს. ლაზო ინვესტი	147 837	მისასვლელი გზები	წყალმომარაგების სისტემა
		შ.კ.ს. ელ-რიო	109 870	წყალმომარაგების სისტემა	
კარალეთი და წმინდაწყალი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი	შ.კ.ს. ახმშენი	91 492	მისასვლელი გზები	წყალმომარაგების სისტემა და კანალიზაცია
		შ.კ.ს. ბლოკ-ჯორჯია	111 475	მისასვლელი გზები	
		შ.კ.ს. პლანეტა	117 436	მისასვლელი გზები	
		შ.კ.ს. ელ-რიო	742 770	წყალმომარაგების სისტემა და კანალიზაცია	
ხურვალეთი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი	შ.კ.ს. ელ-რიო	77 900	წყალმომარაგების სისტემა	ინფორმაცია უცნობია
მეტეხი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი	შ.კ.ს. პლანეტა	32 004	მისასვლელი გზები	
		შ.კ.ს. წყალკანალმშენი	58 152	წყალმომარაგების სისტემა	
მოხისი (კასპი)	მუნიციპალური განვითარების ფონდი	შ.კ.ს. ინშემშენი	32 773	მისასვლელი გზები	
		შ.კ.ს. წყალკანალმშენი	63 752	წყალმომარაგების სისტემა	
ფრეზეთი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი	შ.კ.ს. წყალკანალმშენი	470 768	წყალმომარაგების სისტემა	
შავშები	მუნიციპალური განვითარების ფონდი	შ.კ.ს. იმერეთი	244 963	მისასვლელი გზები	
		შ.კ.ს. ელ-რიო	105 030	წყალმომარაგების სისტემა	
სკრა	მუნიციპალური განვითარების ფონდი	შ.კ.ს. ნოლა	68 927	მისასვლელი გზები	
		შ.კ.ს. ელ-რიო	78 100	წყალმომარაგების სისტემა	
თელიანი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი	შ.კ.ს. პლანეტა	34 556	მისასვლელი გზები	
		შ.კ.ს. წყალკანალმშენი	416 506	წყალმომარაგების სისტემა	
წილკანი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი	შ.კ.ს. წყალკანალმშენი	264 074	წყალმომარაგების სისტემა	
წეროვანი, წილკანი, ფრეზეთი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი	შ.კ.ს. ნიუ ენერჯი	17 300 000	საგზაო ინფრასტრუქტურა, სახლების დაზიანების დასასტურება, წყალმომარაგების სისტემა, კანალიზაცია	2008 წ. 3 ოქტომბერი - 2009 წ. 1 ივლისი
წეროვანი	მუნიციპალური განვითარების ფონდი	შ.კ.ს. ნიუ ენერჯი	800 000	კანალიზაციის გამწმენდი ნაგებობის მშენებლობა (II ეტაპი)	2008 წ. 15 დეკემბერი - 2009 წ. 15 აპრილი
		კამი	21 518 457		

<sup>29</sup> „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ ინტერვიუ აპერატურისთვის, მსოფლიო ბანკი, იგივე.



კანალიზაციის სისტემა და შიდა ტუალეტები მხოლოდ წეროვანისა და კარალეთი-წმინდაწყალის დასახლებებშია. ყველა სხვა დასახლებაში ტუალეტები კოტეჯებს გარეთა (2010 წელს, მსოფლიო ბანქის, ევროკომისისა და USAID-ის დამატებითი ინერსტიციების შედეგად, ეს შეიძლება შეიცვალოს). კარალეთი-წმინდაწყლის კანალიზაციის სისტემა დასახლების მშენებლობის საერთო ღირებულების დაახლოებით 5% დაჯდა (წყალმომარაგებისა და გზების ჩათვლით). წეროვანთან მიმართებაში იგვე ანალიზის გაეთვება არ შეგვიძლია, რადგან მცხეთის მუნიციპალიტეტს დეტალური ხარჯთაღრიცხვა არ მოუწოდებია, თუმცა, როგორც ირკვევა, შეს. „ნიუ ენრჯის“ მიერ აშენებულ დასახლებებში (საერთო კოტეჯების რაოდენობის 68%; წეროვანის, ნილვანის და ფრეზეთის დასახლებები) გზებზე, წყალმომარაგებასა და კანალიზაციაზე დახარჯული ჯამური თანხა ცამეტივე დასახლებაში დახარჯული თანხის 80%-ს შეადგენს.

დამხმარე ინფრასტრუქტურაზე ხარჯებს შორის ასეთი დიდი სხვაობა წყალმომარაგებისა და კანალიზაციის განსხვავებული სისტემებით შეიძლება აიხსნას. „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ ეს სისტემები არ შეუმონმება.

მესამეცხრილში მოცემულია თითოეულ კოტეჯზე დასარჯული თანხები (დამხმარე ინფრასტრუქტურის ჩათვლით) დასახლებების მიხედვით. როგორც ცხრილიდანაც ჩანს, კარალეთი-წმინდაწყლის კოტეჯზე დახარჯული თანხა საშუალო ხარჯს 11%-ით აღემატება, წეროვანზე, ნილვანისა და ფრეზეთზე დახარჯული თანხა კი — 18%-ით. ნილვანი და ფრეზეთი ხარჯების სიიდან რომ ამოვილოთ (არც ერთ მათგანს კანალიზაციის სისტემა არა აქვს), წეროვანზე დახარჯული თანხა საშუალო ხარჯს 18%-ზე მეტით გადააჭარბებს. ყველაზე იაფი სკრის აშენება დაჯდა. სკრის შემდეგ ბერბუკი მოდის.

### ცხრილი 3: თითოეულ ოჯახზე საშუალოდ განეული ხარჯი დასახლებების მიხედვით

დასახლება	შემცირებული ფართი	კოტეჯზე განეული ხარჯი დარებში	დამხმარე ინფრასტრუქტურაზე განული ხარჯი დარებში	საერთო ხარჯი (კოტეჯები + ინფრასტრუქტურა)	თითო კოტეჯზე განეული ხარჯი საშუალოდ ლარებში	პასუხისმგებელი უწყება	სხვაობა (მეტობა და ნაკლებობა) თითოეული ოჯახის მიხედვით პროცენტებში
ახალსოფელი	100	2 706 824	150 073	2 856 897	28 569	მუნიციპალური განვითარების ფონდი	4
ბერბუკი	134	3 518 450	150 073	3 668 523	27 377	მუნიციპალური განვითარების ფონდი	-10
კარალეთი და წმინდაწყალი	480	13 470 455	1 063 172	14 533 627	30 278	მუნიციპალური განვითარების ფონდი	11
ხურგალეთი	139	3 714 615	77 900	3 792 515	27 284	მუნიციპალური განვითარების ფონდი	-5
მეტეხი	35	919 013	90 156	1 009 170	28 833	მუნიციპალური განვითარების ფონდი	3
მოხისი	58	1 534 448	96 525	1 630 973	28 120	მუნიციპალური განვითარების ფონდი	-3
შავშვები	177	4 790 124	349 993	5 140 117	29 040	მუნიციპალური განვითარების ფონდი	-2
სკრა	86	2 278 602	257 707	2 536 309	29 492	მუნიციპალური განვითარების ფონდი	-15
თელიანი	54	1 417 906	451 062	1 868 968	34 611	მუნიციპალური განვითარების ფონდი	-2
წეროვანი, ნილვანი და ფრეზეთი	2700	76 140 000	19 098 916	95 238 916	35 274	მცხეთის მუნიციპალიტეტი	18
ყველა დასახლება	3 963	№№№№№№№	21 785 577	132 276 015	29 888		

\*ამაში არ შედის გაზისა და ელექტროგაფვანილობის ხარჯები. მე ხარჯების შესახებ „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველომ“ ინფორმაცია ვერ მოიპოვა.

\*\* „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველომ“ ვერ შეძლო მცხეთის მუნიციპალიტეტისგან დასახლებების მიხედვით ხარჯთაღრიცხვის მოპოვება.

\*ამ თანხებში არ შედის გაზისა და ელექტროგაფვანილობის ხარჯები. მე ხარჯების შესახებ „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველომ“ ინფორმაცია ვერ მოიპოვა.

\*\* „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველომ“ მცხეთის მუნიციპალიტეტისგან დეტალური ხარჯთაღრიცხვის ვერ მოიპოვა.



#### ცხრილი 4: სკოლები და ადმინისტრაციული შენობები წეროვანში, წილკანსა და ფრეზეთში

დასახლება	სამშენებლო კომპანია	კონტრაქტის ლინებულება ლარებში	სამუშაოს აღნერილობა	კონტრაქტის დაწყებისა და დასრულების ვადები
ფრეზეთი	შ.კ.ს. ეფექტი	196 052	ახალდაბაში საჯარო სკოლის რეაბილიტაცია	2008 წ. 3 ოქტომბერი - 2008 წ. 31 დეკემბერი
წეროვანი	შ.კ.ს. ახალი ენერგი	300 000	საბავშვო ბაღის მშენებლობისთვის მოსამზადებელი სამუშაოები	24 ნოემბერი, 2008 წ. - 26 იანვარი, 2009 წ.
	შ.კ.ს. არქსერვისი	19 500	დაგეგმვა და ბუღალტერია ადმინისტრაციული შენობის მშენებლობისთვის	2008 წ. 24 დეკემბერი - 2009 წ. 12 იანვარი
	შ.კ.ს. რაგო	478 000	ადმინისტრაციული შენობის მშენებლობა	2008 წ. 24 დეკემბერი - 2009 წ. 1 მაისი
	შ.კ.ს. ნიუ ენერგი	300 000	საბავშვო ბაღის მშენებლობა (I ეტაპი)	2008 წ. 29 დეკემბერი - 2009 წ. 1 ივლისი
	შ.კ.ს. ნიუ ენერგი	2 500	წეროვანში ადმინისტრაციული შენობის მშენებლობასთან დაკავშირებული დიზაინის/პროექტირებისა და მშენებლობის ხარჯების ექსპერტული შეფასება	2008 წ. 30 დეკემბერი - 2009 წ. 29 იანვარი
	ჯამი:	1 296 052		

## ■ მთავრობის ანგარიშვალებულების მექანიზმების შეფასება

მუნიციპალური განვითარების ფონდმა და მცხეთის მუნიციპალიტეტმა კოტეჯების მშენებლობის ზედამხედველობის, მონიტორინგისა და შეფასებისთვის სხვადასხვა მეთოდები გამოიყენეს. ეს თავი ორივე უწყების ხელმძღვანელებთან ინტერვიუებსა და მათგან მიღებული დოკუმენტაციის ანალიზს ეფუძნება და ამ პროცესებს მიმოიხილავს.

კოტეჯების მშენებლობაში არსებული პროცესები ირ ძირითად კატეგორიად შეიძლება დაიყოს:

1. ხელისუფლების ბრალეულობით გამოწვეული დეფექტები. დეფექტების ეს ტიპი არქიტექტურულ გეგმებში დაშვებული შეცდომებისა და მშენებლობის სწრაფი ტემპის — მთავრობის მიერ სამშენებლო კომპანიებისთვის დადგენილი შემჭიდროებული ვადების — შედეგია. ასეთ დეფექტებს განეკუთვნება დანესტიანებით გამოწვეული პრობლემები, მათ შორის, ჩამოცლილი სალებავი, ობი, იატაკის ფიცრებს შორის არსებული ლარები და ა.შ. (მუნიციპალური განვითარების ფონდის თანახმად, ეს არის „შეიდა კედლების, ჭერისა და იატაკის“ დეფექტები.) მთავრობა ღიად იღებს პასუხისმგებლობას ამ ხარვეზების გამოსწორებაზე.
2. სამშენებლო კომპანიების ბრალეულობით გამოწვეული დეფექტები. ეს დეფექტები უყურადღებობის, არაკომპეტენტურობისა და დროის მოგების მცდელობის შედეგია. დეფექტების ამ ტიპს განეკუთვნება ცუდად ჩასმული კარებები და ფანჯრები, კაბეებზე ჩამოშლილი ცემენტი, დაკლებული სამშენებლო მასალა (მაგალითად, იატაკის ქვეშ ფიცრების არარსებობა), ფანჯრებისა და კარებების მოშლილი სახელურები და სხვა მსგავსი პრობლემები. მუნიციპალური განვითარების ფონდთან და მცხეთის მუნიციპალიტეტთან დადებული კონტრაქტების თანახმად, კომპანიები ვალდებულები არიან, ასეთი დეფექტები, ერთნლიანი საგარანტიო ვადის გასვლის შემდეგ (2009 წლის დეკემბერი), საკუთარი ხარჯებით აღმოფხვრან.

## ■ მენიკიზაციი განვითარების ფონდი

მშენებლობის ორთვიან პერიოდში მუნიციპალური განვითარების ფონდმა თითოეულ კონტრაქტს ზედამხედველ ინჟინერი მიამაგრა (თუ ერთ კომპანიასთან ერთზე მეტი კონტრაქტი იყო დადებული, მასზე ორი ინჟინერი იყო მიმაგრებული, ხოლო თუ ერთ დასახლებაში სამი სხვადასხვა კომპანია მუშაობდა — თითოეულ მოთვანს (ცალკე ინჟინერი ზედამხედველობდა). ამდენად, მუნიციპალური განვითარების ფონდის 10 დასახლებაშისთვის 14 ზედამხედველი ინჟინერი ჰყავდა. თითოეული მათგანი შესაბამის დასახლებაში კვირაში ოთხ დღეს ატარებდა. კონტრაქტების მენეჯმენტში მუნიციპალური განვითარების ფონდის რამდნომე დეპარტამენტი იყო ჩართული, სავარაუდოდ, მათი განსხვავებული რესურსების გამო.<sup>30</sup>

30 ამ თავში მოცემული მონაცემები მუნიციპალური განვითარების ფონდიდან 2009 წლის შემოდგომასა და 2010 წლის დასაწყისში მიღებულ ინფორმაციას (რამ-დენიმე ინტერვიუსა და კორესპონდენციის გზით) ეყრდნობა.



კოტეჯების აშენებიდან ერთი წლის შემდეგ მუნიციპალური განვითარების ფონდის ზედამხედველმა ინჟინრებმა თითოეული კოტეჯი შემოწმეს, რათა მეორე ტიპის — სამშენებლო კომპანიების ბრალეულობით გამოწვეული — დეფექტები გამოვლინათ, დეფექტების სიები შეეფანიათ და ისინი შესაბამისი კომპანიებისთვის მიეწოდებინათ. ერთი თვის შემდეგ მათ ისევ შეამოწმეს კოტეჯები და დევნილებისგან მესაკეთებელი სამუშაოების დამადასტურებელი ხელმოწერები შეაგროვეს.

„საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველომ“ ხურვალეთის დეფექტების სიისა და დევნილების ხელმოწერების დოკუმენტის ასლი მოპოვა და 2010 წლის 14 იანვარს ამ დასახლებაში ჩაიდა, რათა ჩატარებული სამუშაოები შეეფასებინა. ჩვენ შემთხვევითი შერჩევის პრინციპით შევარჩიეთ 12 კოტეჯი, თითოეული მათგანი დავათვალიერეთ და მათი მცხოვრებლებიც გამოვყითხეთ. ქვემოთ წარმოგიდგენთ ჩვენს მიერ შემოწმებული სიის ნიმუშს:

#### **ცხრილი 5: მუნიციპალური განვითარების ფონდის დეფექტების აღრიცხვისა და ხელმოწერების დოკუმენტის ნიმუში**

##### **აქტი №:**

ეს აქტი ადასტურებს, რომ სოფელ ხურვალეთში (გორის რაიონი) მდებარე დევნილების კოტეჯებში ყველა ხარვეზი (გარე ეფლების, ჭერისა და იატაკის ხარვეზების გარდა) აღმოფხვრილია.

თარიღი: 2009 წლის 3 დეკემბერი

კონტრაქტორი: „სამშენებლო ტრესტი №3“

მომზადებულია: მუნიციპალური განვითარების ფონდის მიერ

კოტეჯების რაოდენობა: 100

№	დევნილი	დეფექტის აღწერილობა	ხელმოწერა
1	კახაძე ნუგზარი	სარინელი, ჩამტვრეული ფანჯარა	
2	კობაძე ნინო	კიბის აღდგენა, სახურავის შეკეთება	
3	თავაძე ეთერი	დაზიანება არ არის	
4	წერეთელი ვაზტანგი	ფანჯარის აღდგენა	
5	ჯულაყიძე თამარი	მცირე ბზარები ფასადზე, სარინელის აღდგენა	
6	ხორგუაშვილი ნათელა	ფანჯარებისა და კარების აღდგენა	
7	ტალახაძე გელა	სამზარეულოს კარს არა აქვს მინა და ფანჯარა გაბზარულია. ბზარებისა სარინელში. ფანჯარებსა და კარს ჭირდება დარეგულირება	
	დასხვ.		

ხელმოწერები: მუნიციპალური განვითარების ფონდი და შ.პ.ს. სამშენებლო ტრესტი №3

\*ცხრილში მოცემული სახელები, სახლების ნომრები და დეფექტები შეცვლილია.

„საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველომ“ მხოლოდ ორი სამშენებლო კომპანიის მიერ ჩატარებული შესაკეთებელი სამუშაოების ნაწილი შეამოწმა (14 კომპანიიდან). ორივე მათგანმა კოტეჯები ერთ დასახლებაში ააშენა, ამიტომ ქვემოთ მოცემული ცხრილის სხვა დასახლებებსა და კონტრაქტორებზე განზოგადება არასწორი იქნება.

ქვედა ცხრილი აღმოფხვრილი დეფექტების აღწერას (მეოთხე ცხრილის შუა სვეტი) „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ მიერ გადამოწმებულ ინფორმაციას ადარებს.



ცხრილი 6: ხურვალეთში ჩატარებული შესაკეთებელი სამუშაობის დადასტურების დოკუმენტი, 2010 წლის 14 იანვარი

კოტეჯი	სამშენებლო კომპანია	რამდენად ემთხვევა რეალური მდგომარეობა მუნიციპალური განვითარების ფონდის დოკუმენტში აღნერილს?
1	სამშენებლო ტრესტი №3	მთლიანად შეკეთებულია
2	სამშენებლო ტრესტი №3	ნანილობრივ შეკეთებულია (მუნიციპალური განვითარების დოკუმენტია არასწორია)
3	სამშენებლო ტრესტი №3	ნანილობრივ შეკეთებულია
4	სამშენებლო ტრესტი №3	ნანილობრივ შეკეთებულია
5	სამშენებლო ტრესტი №3	მთლიანად შეკეთებულია
6	სამშენებლო ტრესტი №3	ნანილობრივ შეკეთებულია
7	სამშენებლო ტრესტი №3	მთლიანად შეკეთებულია
8	სამშენებლო ტრესტი №3	მთლიანად შეკეთებულია
9	სამშენებლო ტრესტი №3	ნანილობრივ შეკეთებულია
10	შ.კ.ს. ინტერმშენი A&P	ნანილობრივ შეკეთებულია
11	შ.კ.ს. ინტერმშენი A&P	მთლიანად შეკეთებულია
12	შ.კ.ს. ინტერმშენი A&P	მთლიანად შეკეთებულია

როგორც „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ შემოწმებისას გამოვლინდა, მიუხედავად იმისა, რომ შესაკეთებული სამუშაო ყველა კოტეჯში ჩატარდა, ნანახი კოტეჯების თითქმის ნახევარში დეფექტები ჯერ კიდევ იყო დარჩენილი. ამის მიზეზი რამდენიმეა: ზოგიერთ კოტეჯში სამშენებლო კომპანიამ ხარვეზების ნაწილი არ აღმოფხვრა (მაგალითად, ერთ კოტეჯში კაბები შეკეთებული იყო, დაზიანებული ფანჯარა კი — ისევე დატოვებული, მიუსხდავად იმისა, რომ მუნიციპალური განვითარების ფონდის დეფექტებისა და ხელმოწერების სიაში ფანჯარაც იყო მითითებული და კოტეჯი მცხოვრებს ხემოწერით დადასტურებული ჰქონდა, რომ ორივე შესაკეთებელი სამუშაო შესრულდა), ხოლო ზოგიერთში მუნიციპალური განვითარების ფონდს დეფექტები თავიდანვე არასრულად ჰქონდა აღრიცხული.

სამ ნანახ კოტეჯში მის გარშემო დაგებული ბეტონის საფარის ბზარები მხოლოდ ქუჩის მხარეს იყო შეკეთებული, უკანა მხარე კი ბზარებით იყო დატოვებული. ერთმა დევნილმა თქვა, — „სამშენებლო კომპანიამ გვითხრა, რომ სახლის უკანა მხარეს არსებული ბზარების შეკეთება მათ პასუხისმგებლობაში არ შედიოდა.“ როცა „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველომ“ ერთეურო ასაკოვან დევნილს ჰკითხა, თუ რატომ მოაწერა შესაკეთებელი სამუშაოების დასრულების დამადასტურებელ დოკუმენტს ხელი, როცა ყველა სამუშაო შესრულებული არ იყო, მან თქვა, — „კარგად ვერ ვხედავ და რას მოვაწერე ხელი, ვერ წავიკითხეო.“

დეფექტებისა და მათი შეკეთების დამადასტურებელი ხელმოწერების სხვადასხვა დასახლებებიდან მოპოვებული სიები, ფორმატითადა დეტალიზაციით, ერთმანეთისგან მნიშვნელოვნად განსხვავდება. ზოგიერთმათვალში შესრულებული სამუშაოები საერთოდ არ არის მითითებული (კარალეთი, წმინდაწყალი, მეტები და ოლიანი), სხვა სიებში ზმნები ისეთ დროშია, რომ მათ მიხედვით, სამუშაოები ჯერ დასრულებული არ უნდა იყოს. მაგალითად, დეფექტების აღწერის სვეტში წერია: „სარინილი და კიბე ალსადგენია“.<sup>31</sup> ამის მიუხედავად, მათ გასწვრივ დევნილების ხელმოწერებია, რითიც ისინი ადასტურებენ, რომ სამუშაოები უკვე შესრულებულია. მუნიციპალური განვითარების ფონდმა „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ განუმარტა, რომ პასუხისმგებელმა დეპარტამენტებმა დამოუკიდებლად მოამზადეს ანგარიშების ფონდები. ამ პროცესის სტანდარტიზაცია ის ერთ-ერთი მარტივი ნაბიჯია, რომელიც მუნიციპალური განვითარების ფონდის მონიტორინგს საგრძნობლად გააუმჯობესებდა.

მუნიციპალური განვითარების ფონდის ინფორმაციის შეგროვების სისტემაში ხარვეზების არსებობისა და „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ შეზღუდული შემოწმების (რომელიც მხოლოდ 12 კოტეჯის შემოწმებას ეფუძნება) მიუხედავად, კოტეჯების მშენებლობის ხარისხის და მუნიციპალური განვითარების ფონდის მონიტორინგისა და ანგარიშების სისტემის გამართულობის შესახებ გარკვეული პირველადი დასკვნების გაკეთება შესაძლებელია. როგორც კვლევამ ცხადყო, ფონდის სამუშაოების შესრულების დამადასტურებელი დოკუმენტაცია ბოლომდე სარმწუნო არ არის, თუმცა, ის დევნილთა დასახლებებში სამშენებლო კომპანიების ბრალეულობით გამოწეული პრობლემების მასტებაპურობისა და სიმწვავის ზოგად სურათს მინც გვაძლევს. მაგალითისთვის, ბერძუების სიაში აღნიშულია, რომ კოტეჯების 85%-ზე მეტში იატაკები დეფექტური იყო, რისი გამოსწორებაც სამშენებლო კომპანია „ლაზო ინვესტს“ დაევალა. საინტერესოა, რომ ყველა სხვა დასახლებაში იატაკთან დაკავშირებულ პრობლემებზე (რაც ნედლი ხის გამოყენებით იყო გამოწვეული) პასუხისმგებლობა მუნიციპალური განვითარების ფონდმა და მთავრობამ აიღეს.

ხურვალეთში ყველაზე ფართოდ გავრცელებული, მუნიციპალური განვითარების ფონდის სიის თანახმად, სარინელთან დაკავშირებული დეფექტი იყო. სარინელი არის ადგილი კედელში, სადაც ფანჯარა მონტაჟდება. <sup>32</sup> გაუმართავი სარინელის

31 ხურვალეთში „სამშენებლო ტრესტი №3-ის“ მიერ აშენებული საცხოვრებელი სახლების დეფექტების ჩამონათვალი, მუნიციპალური განვითარების ფონდის

32 „სარინელის“ ინგლისური თარგმანი „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოსთვის“ უცნობია.

პრობლემა, ძირითადად, „№3 სამშენებლო ტრესტისა“ (მის მიერ აშენებული კოტეჯების 73%-ში) და „ინტერმშენი A&P“-ის (მის მიერ აშენებული კოტეჯების 74%-ში) მიერ აშენებულ კოტეჯებში გამოიკვეთა. ამდენად, დეფექტებისა და ხელმოწერების სიები მონიტორინგის განმახორციელებელი ჯგუფებისთვის საინტერესო ინფორმაციას შეიცავს.

საერთო ჯამში, მუნიციპალური განვითარების მიერ მშენებლობების ადმინისტრირების პროცესში შემდეგი ძირითადი პრობლემები გამოიკვეთა:

- გაუმართავი პირველადი დოკუმენტაცია და შემდგომი გადამოწმების სისტემა.
- სამშენებლო კომპანიების მხრიდან სამუშაოების არასრულად და უყურადღებოდ შესრულება (მუნიციპალური განვითარების ფონდის მონიტორინგის შემდეგაც კი).
- დევნილების მხრიდან ხელმოწერებით ისეთი დოკუმენტაციის დადასტურება, რომელიც რეალურ სურათს არ ასახავს.

ყველა ამ პრობლემას თუ გავაერთოანებთ, ძნელია იმის თქმა, რომ სამშენებლო კომპანიების ბრალეულობით გამოწვეული სარვეზები სათანადო გასწორდა. შესაბამისად, აუცილებელია, რომ შემოწმებისა და დადასტურების უფრო ეფექტური მეთოდოლოგია იქნას შემუშავებული.

დღესდღეობით კონტროლის არსებული სისტემა ორი დასკვნის გაკეთების შესაძლებლობას იძლევა: პირველი არის რეკომენდაცია იმის თაობაზე, რომ მუნიციპალური განვითარების ფონდმა, მონიტორინგის გაუმჯობესებისთვის, დოკუმენტაციისა და ხელმოწერების შეგროვების სტანდარტზე უნდა მოახდინოს; მეორე, უფრო ზოგადი დასკვნა კი ის არის, რომ შემოწმების პროცესი კიდევ ერთხელ ცხადყოფს, თუ რამდენად კომპლექსურ საკითხებზე მუშაობა უწევდათ მუნიციპალური განვითარების ფონდს, მცხეთის მუნიციპალიტეტსა და სხვა პასუხისმგებელ უწყებებს მოკლე დროში და მშენებლობის დაჩქარებული ტემპის დროს რამდენად უფრო მნიშვნელოვანი ხდება მონიტორინგისა და ანგარიშვალდებულების ეფექტური სისტემების დანერგვა.

## ■ მცხეთის მუნიციპალიტეტი

მცხეთის მუნიციპალიტეტმა შ.პ.ს. „ნიუ ენერჯის“ მშენებლობაზე ყოველდღიური მონიტორინგის განხორციელება შ.პ.ს. „ექსპერტს“ დაავალა. ამ კომპანიის ოფისი მცხეთის მუნიციპალიტეტის შენობის გვედრით მდებარეობს. შ.პ.ს. „ექსპერტის“ წარმომადგენლების თქმით, მისმა დირექტორმა და თანაშემწემ ყველა კოტეჯი შეამოწმეს. „ჩვენ „ნიუ ენერჯისთან“ მჭიდროდ ვთანამშრომლობდით. როგორც კი პრობლემას აღმოვაჩინდით, ამის შესახებ მაშნვე ვაცნობებდით სამშენებლო კომპანიის მუშებს, რომელებიც მათ დაუყოვნებლივ აღმოვხვდინენ. სამ თვეში 2 700 კოტეჯის აშენება დიდი მიღწევაა,“ – აღნიშნა თამაზ ხაბეიშვილმა, შ.პ.ს. „ექსპერტის“ დირექტორმა.<sup>33</sup>

მუნიციპალური განვითარების ფონდის მზგავსად, მცხეთის მუნიციპალიტეტმა მოამზადა მშენებლობის მიზეზით გამოწვეული კოტეჯებში არსებული სხვადასხვა დეფექტის ჩამონათვალი. ამ სიის მიხედვით, დეფექტები დაფიქსირდა წეროვანის, წილკანისა და ფრეზეთის მხოლოდ 398 კოტეჯში, მაშინ, როდესაც ამ სამ დასახლებაში 2700 კოტეჯი აშენდა. (მუნიციპალური განვითარების ფონდის ინჟინერებმა დეფექტები დაფიქსირეს თითქმის ყველა კოტეჯში, რომელზეც ისინი იყვნენ პასუხისმგებლი).<sup>34</sup>

მცხეთის მუნიციპალიტეტის სახელმწიფო შესყიდვების სამასახურის უფროსმა, მერაბ თუხარელმა „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ აუსნა მშენებლობის დეფექტების დაფიქსირების პროცესი: მცხეთის მუნიციპალიტეტი მშენებლობასთან დაკავშირებით დევნილების საჩივრებს მუდმივ რეუიმში იღებდა, რის შემდეგაც მუნიციპალიტეტი და/ან შეს. „ექსპერტი“ ადგილზე მიდიოდა და არამარტო აღნიშნულ კოტეჯს, არამდედ ამ კოტეჯის მიმდებარე ტერიტორიაზე აშენებულ სხვა კოტეჯებსაც შეისწავლიდა და არსებულ დეფექტებს აფიქსირებდა. დეფექტების ნუსა 2004 წლის 4 ივნისს გადაეცა კომპანია „ნიუ ენერჯის“. კომპანიას 2009 წლის 20 ივნისამდე მიეცა დეფექტების გამოსწორების ვადა. „დიდი ხანია საჩივრები აღარ მიგვიღია, ამდენად, ვთვლით, რომ ყველა პრობლემა აღმოვხვდილია,“ – აღნიშნა ბატონმა თუხარელმა.

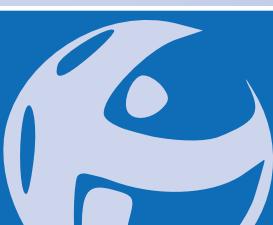
წეროვანის, წილკანისა და ფრეზეთის მშენებლობის ხარისხის საპოლოო შეფასება ასევე სპონტანურ ხასიათს ატარებდა. თითოეული კონტრაქტის დასრულების შემდეგ<sup>34</sup> იკრიბებოდა მცხეთის მუნიციპალიტეტის მიერ შექმნილი კომისია, რომელშიც შ.პ.ს. „ექსპერტის“ დირექტორი და მუნიციპალიტეტის დეპარტამენტების ხუთი წარმომადგენელი შედიოდა. კომისიას მშენებლობის ხარისხის საპოლოო შეფასება და შესაბამისი დოკუმენტაციის გადამოწმება ევალებოდა.<sup>35</sup> კომისიაში არც ერთი დამოუკიდებელი წევრი არ იყო.

კომისიის შეფასება თითოეულ დასახლებაში რამდენიმე კოტეჯის დათვალიერების შედეგებს დაეფუძნა. შეფასების შემდეგ

33 „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ სატელეფონო ინტერვიუ, 2010 წლის 22 თებერვალი.

34 „ნიუ ენერჯისთან“ ხუთი სხვადასხვა კონტრაქტი გაფორმდა, როგორც სასელმწიფო ბიუჯეტიდან მცხეთის მუნიციპალიტეტისთვის გამოყოფილი ტრანსფერები. პირველი ტრანსფერი 9 სექტემბერს გამოიყო. დასრულების ვადად ყველა კონტრაქტში 2008 წლის 15 დეკემბერი იყო მითითებული.

35 კომისიის შემდგენელობაში შედორნებები: მცხეთის მუნიციპალიტეტის აპარატის უფროსი, მუნიციპალიტეტის სახელმწიფო შესყიდვების სამსახურის ორი წარმომადგენელი, მუნიციპალიტეტის ეკონომიკისა და ინფრასტრუქტურული განვითარების სააგენტო და შ.პ.ს. „ექსპერტის“ წარმომადგენელი. („საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ სატელეფონო ინტერვიუ მერაბ თუხარელმა, მცხეთის მუნიციპალიტეტის სახელმწიფო შესყიდვების სამსახურის უფროსი, 2010 წლის ოგონისათვე).



შემაჯამებელი ანგარიში არ მომზადებულა, თუმცა, მცხეთის მუნიციპალიტეტის თქმით, მასა და შ.პ.ს. „ნიუ ენერჯის“ შორის გაფორმდა მიღება-ჩაბარების აქტი, რომელიც ადასტურებდა, რომ კონტრაქტორმა ვალდებულება სრულად შესარულა.<sup>36</sup> შ.პ.ს. „ექსპერტმა“ ასევე ერთი კოტექშე დაყრდნობით ექსპერტიზის დასკვნა დაწერა, რაც ბატონმა ხაბეიშვილმა იმით ახსნა, რომ „ყველა კოტექში ერთნაირად აშენებული“ და შესაბამისად, იდენტური იყო.

ამ ფაქტებისა და მუნიციპალური განვითარების ფონდის მონიტორინგში გამოკვეთილი საკითხების გათვალისწინებით, ნაკლებ სავარაუდო, რომ მცხეთის მუნიციპალიტეტის, საბოლოო შემოწმების გამართული მექანიზმის გარეშე, კოტეჯების შენებლობის პროცესი ეფექტურად შეემოწმებინა და გაეკონტროლებინა. გარდა ამისა, „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოსთვის“ დღემდე უცნობია იმის არგუმენტაცია, თუ რატომ გადაწყვიტა მთავრობამ კოტეჯების 68%-ის შენებლობა, მუნიციპალური განვითარების ფონდის ნაცვლად, ანგარიშვალდებულებისა და სახელმწიფო შესყიდვების ნაკლებადდახვეწილი სისტემების მქონე მუნიციპალიტეტისთვის დაევალებინა.

## ■ ესკვნები და ჩეკმენები

კოტეჯური ტიპის დასახლებების მშენებლობა გრძელვადიანი განსახლებისა და დევნილების ინტეგრაციისკენ გადადგმული უპრცეცედენტო ნაბიჯია — უპრცეცეცედენტო როგორც საქართველოში, ასევე მის გარეთ. პირველ ტალღასთან — 1990-იან წლებში დევნილებთან შედარებით, რომელთაც 17 წელი უვარების კოლექტიურ ცენტრებში (გაუმართავი დამხმარე ინფრასტრუქტურითა და წყალმომარაგების სისტემით) მოუნიათ ცხოვრება და რომლებიც მიზნების სამსახურისა და მოვალეობის სამსახურისა და ამონარებაზე, 2008 წლის დევნილები გაცილებით უკეთეს მდგომარეობაში არიან. გრძელვადიანი საცხოვრებლით დაუყოვნებელი უზრუნველყოფა დამოუკიდებლად არსებობის ერთ-ერთი მნიშვნელოვან წინაპირობას ქმნის. ამ მხრივ ეს დიდი ექსპერიმენტი მომავალ წლებში ფართო მსჯელობის საგანი კიდევ ბევრჯერ გახდება.

ამის გათვალისწინებით, „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ საერთო დასკვნა მშენებლობის პროცესთან დაკავშირებით არაერთგვაროვანია. მშენებლობის დაჩქარებულმა ტემპმა არა ერთი ისეთი პრობლემა გამოიწვია, რომელთა არიდება უფრო ნელი მიდგომისა — დაგეგმვასა და პროექტირებაზე თუმცად სულ რამდენიმე თვით მეტი დროის დახარჯვის შემთხვევაში — ადვილად შესაძლებელი იქნებოდა. კონრეტული მიზნების სწრაფად მისაღწევად დაჩქარებული ტემპი საქართველოს ხელისუფლებისთვის სიმპტომატურია, მიუხედავად იმისა, რომ მას ამისთვის არასამარისი ადამიანური რესურსი და შეზღუდული ფინანსური შესაძლებლობები აქვს. ასეთ გარემოში დონორებს, მათი პროექტების დაფინანსების გზით, განსაკუთრებით მნიშვნელოვანი გავლენის მოხდენა შეუძლიათ.

კოტეჯების მშენებლობის პროცესი მუნიციპალური განვითარების ფონდისა და მცხეთის მუნიციპალიტეტისთვის გარკვეული ტესტიც იყო — იმის ტესტი, თუ რამდენად შეძლებდნენ ისინი მოკლე დროში ხარისხინი შენობების აშენებას. ამ კვლევის ფარგლებში მცხეთის მუნიციპალიტეტის მიერ განხორციელებული სამუშაოს ხარისხი არ შემოწმებულა, თუმცა, აშკარაა, რომ ორიუნივერსიტეტის მონიტორინგის სისტემებს შორის რადიკალური სხვაობა: მუნიციპალური განვითარების ფონდმა კოტეჯების 32%-ის მონიტორინგისთვის 14 ინუინერი დაიქირავა, მცხეთის მუნიციპალიტეტის მიერ აშენებულ კოტეჯებზე (საერთო კოტეჯების 68%) კი ზედამხედველობას ერთი კომპანიის ორი თანამშრომელი და მცხეთის მუნიციპალიტეტის რამდენიმე თანამშრომელი აწარმოებდა, ანუ ერთი მონიტორი 1 000 სახლის მშენებლობას ადევნებდა თვალყურს. სხვა სიტყვებით რომ ვთქვათ, მცხეთის მუნიციპალიტეტის მიერ დაქირავებულ ზედამხედველებს 10-ჯერ მეტი სამუშაოს შესრულება უზრდათ, ვიდრე მუნიციპალური განვითარების ფონდის ზედამხედველ ინჟინერებს. გარდა ამისა, მუნიციპალური განვითარების ფონდის დოკუმენტაცია გარკვეულ ხარვეზებს შეიცავდა, თუმცა, ის უფრო ინფორმაციულია და გარკვეული ანალიზის საშუალებას მაინც იძლევა, მცხეთის მუნიციპალიტეტის დოკუმენტაცია ზედაპირული და ნაკლებ დეტალურია.

ბოლოპერიოდამდე ხელისუფლება ნაკლებად რეაგირებდა სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენლების მხრიდან კოტეჯების მშენებლობის პროცესსა და ხარისხთან დაკავშირებით გამოთქმული შენიშვნებზე. ის არ ცდილობდა, საჯაროდ განეხმარტა, თუ როგორიქნა მშენებლობისა და მისთვის საჭირო რესურსების გამოყოფის შესახებ გადაწყვეტილებები მიღებული. ხელისუფლების ბევრ გადაწყვეტილებას საკმაოდ მყარი, ლეგიტიმური დასაბუთება აქვს, მაგრამ იმის გამო, რომ გადაწყვეტილებების მიღების პროცესი გაუმჭვირვალეა, ლტოლვილთა და განსახლების სამინისტრო ხშირად იძიება კრიტიკის იძიება.

2009 წელს გამოქვეყნებულ კვლევაში, სადაც დევნილთა საკითხების მაგალითზე საქართველოს მმართველობითი სისტემა იყო შეფასებული, ვალერი კოპალევიშვილმა, ლტოლვილთა და განსახლების სამინისტროს აღმინისტრაციული დეპარტამენტის უფროსმა მომზადა ერთ-ერთი თავი სახელწოდებით „საქართველოს მთავრობის ანგარიშვალდებულება იძულებით გადაადგილებული პირების მიმართ“, რომელიც ის წერს: „იძულებით გადაადგილებულ პირებთან კომუნიკაციის გაფართოების მცდელობის მიუხედავად, რესურსების სიმწირის გამო, ლტოლვილთა და განსახლების სამინისტრო ხშირად ფართომასაშტაბითი საინფორმაციო კაბინეტის წარმოების გარეშე ახორციელებს თავის საქმიანობას. საინფორმაციო კამპანიის წარმოებისთვის საჭიროა დონორების ფინანსური მხარდაჭერა, რომლის მოპოვებაც დიდ დროს მოითხოვს და ბიუროკრატიულ სირთულეებთან არის დაკავშირებული.“<sup>37</sup> თუმცა, ელემენტარული, საკმაოდ იაფი საინფორმაციო კამპანიაც კი შეიძლება საკმაოდ ეფექტიანი

<sup>36</sup> „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ ინტერვიუ მერაბ თუხარელთან, მცხეთის მუნიციპალიტეტის სახელმწიფო შესყიდვების სამსახურის, იგივე. „საერთაშორისო გამჭვირვალობა — საქართველოს“ შილება-ჩაბარების ასლი ვერ მოაპოვა.

<sup>37</sup> ვალერი კოპალევიშვილი, „საქართველოს მთავრობის ანგარიშვალდებულება იძულებით გადაადგილებული პირების მიმართ,“ მზა მიქელაძისა და აარონ



იყო. ინფორმაციის განსაჯაროება — მისი, პასუხისმგებელი უწყებების ლოგოებით, გამოქვეყნების თარიღისა და ცხელი ხაზის საკონტაქტო ინფორმაციის მითითებით, დევნილების დასახლებებში საჯარო ადგილებში განთავსება — დღეს სათანადო დონეზე არ ხდება. ეს ნაკლებად არის კაშირშირესურსების სიმწირესთან და სათავეს უფრო პოლიტიკისა და გეგმვისა და განხორციელების პრობლემებიდან იღებს. გადაწყვეტილებების მიღება დახურულ კარს მიღმა ხდება, მათი განხორციელება კი — ერთ ღამეში. ასეთ ვითარებაში ყველაზე კეთილშობილურ მიზნებზე გათვლილი და კარგად დაფინანსებული საინფორმაციო კამპანიაც კი ვერ იქნება ეფექტუანი.

დევნილთა განსახლების პრობლემების მოგვარებაში სამომავლო ინვესტირების გამჭვირვალობისა და ეფექტიანობის ამაღლების სურვილით, „საერთო გამჭვირვალობა — საქართველო“ ხელისუფლებასა და დონორებს შემდეგ რეკომენდაციებს სთავაზობს:

- ფართომასშტაბიანი სამშენებლო და ინფრასტრუქტურული პროგრამების განხორციელებისას აქცენტი უნდა გაკეთდეს უფრო ხანგრძლივ და მეტ ჩართულობაზე ორიენტირებულ დაგეგმვისა და პროექტირების პროცესებზე. ეს ხელს შეუწყობს გადაწყვეტილებების მიღების პროცესის დახვენას და საბოლოო ჯამში, დადებითად იმოქმედებს ხარისხსა და პროექტების შედეგების მდგრადობაზე.
- ლტოლებითა და განსახლების სამინისტრომ, ახალი პროექტების დაწყებამდე, საზოგადოებას და მათ შორის, დევნილებს უნდა წარუდგინოს მტკიცებულებებზე დამყარებული ნათელი ახსნა იმისა, თუ რა გადაწყვეტილებებს იღებს ის. მან ვებგვერდზე უნდა განათავსოს სახელმწიფო სტრატეგია, მისი განხორციელების სამოქმედო გეგმა და სხვა მნიშვნელოვანი დოკუმენტაცია და საჭიროებიდან გამომდინარე, რეგულარულად მოახდინოს მათი განახლება.
- დონორები დახმარების პროცესში, უფრო მეტი გამჭვირვალობისა და ანგარიშვალდებულების მოთხოვნის მხრივ, მნიშვნელოვან როლს ასრულებენ. მათ უნდა მოახდინონ იმის ადვოკატირება, რომ დაგეგმვისა და პროექტირების ეტაპები უფრო გამჭვირვალე და მონაწილეობითი გახდეს. დახმარების გამოყოფა ანგარიშვალდებულების საჯაროდ გაცხადებულ წინაპირობას უნდა მიებას, თუმცა, ასევე მნიშვნელოვანია, რომ ანგარიშვალდებულების სისტემა ნათელი და მარტივი იყოს, რომ ის საჯარო უწყებებისთვის ზედმეტ სირთულედ არ იქცეს.
- დონორებმა თავად უნდა შექმნან მაგალითი. ამ ანგარიშს აკლია თავი იმის შესახებ, თუ რომელმა დონორმა რომელი კოტეჯური ტიპის დასახლების აშენება დააფინანსა, რადგან ასეთი ინფორმაციის მოპოვება უკიდურესად რთული იყო. მსოფლიო ბანკი და ევროკომისია საკმარისად არ ცდილობენ, განმარტონ, როგორ გადანაწილდა მათი დაფინანსება, რაც დაინტერესებულ მხარეს კვლევისა და ანალიზის გაკეთების შესაძლებლობას უკარგავს.

ელრიხის რედაქტორებით, საქართველოში ეფექტური მმართველობის სირთულეები, თბილისი: 2009, გვ. 49. (გამოქვეყნებული USAID-ის საჯარო სამსახურის რეფორმის პროექტის ფარგლებში, ეკონომიკის საერთაშორისო სკოლასთან, თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტთან და „კავკასიისა კვლევისა და რესურსების ცენტრებთან“ თანამშრომლობით).

